

## **Focus op veilig en verantwoord reizen na zeer sterke daling verkeer door COVID-19-pandemie**

### **Halfjaarbericht Royal Schiphol Group 2020**

Royal Schiphol Group publiceert vandaag, 28 augustus 2020, de halfjaarcijfers over de eerste zes maanden van 2020. De gevolgen van de COVID-19-pandemie voor de luchthavens van Royal Schiphol Group en voor de luchtvaartsector als geheel, zijn ongekend. In de eerste zes maanden van 2020 registreerde Amsterdam Airport Schiphol een afname van het aantal passagiers met 62,1% tot 13,1 miljoen (HJ 2019: 34,5 miljoen). Het aantal vliegtuigbewegingen op Schiphol is met 52,1% gedaald naar 115.952 (HJ 2019: 242.107). Het vrachtvolume laat een daling zien van 14,5% naar 656.000 ton (HJ 2019: 767.000 ton). Ook Eindhoven Airport en Rotterdam The Hague Airport hadden een aanzienlijke terugval in het verkeersvolume.

Het nettoresultaat voor de eerste helft van 2020 kwam uit op een verlies van 246 miljoen euro, vergeleken met een winst van 133 miljoen euro in de eerste helft van 2019. Schiphol Group paste zich aan op de nieuwe situatie door de operatie af te slanken en een deel van de terminal op Schiphol gedurende de eerste maanden van de crisis te sluiten. Terwijl de luchthaven open bleef, werden de bedrijfslasten teruggedrongen. Schiphol Group is in aanmerking gekomen voor de NOW1 regeling (Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid) en heeft een aanvraag ingediend voor NOW2.

#### **Veilig en verantwoord reizen**

Om overdracht van COVID-19 tegen te gaan en om passagiers en medewerkers het vertrouwen te geven dat zij veilig en verantwoord kunnen vliegen, is een uitgebreide reeks maatregelen ingesteld. Het gaat daarbij onder meer om de informatievoorziening aan passagiers, vragenlijsten over de gezondheid van reizigers, social distancing op de luchthavens, het dragen van mondkapjes, verbeterde ventilatie en reiniging, het installeren van desinfecterende apparatuur (waaronder reiniging door UV-C licht) en het op risicofactoren gebaseerd testen van passagiers. Tussen landen moet beter worden samengewerkt om vereisten voor reizen af te stemmen. Schiphol is voorstander van een systeem waarbij wordt getest bij reizen van en naar landen waarvoor code oranje of rood geldt. Dit kan ertoe leiden dat er minder reisverboden en quarantainemaatregelen nodig zijn. Momenteel is de internationale respons onvoldoende afgestemd en gecoördineerd. Dit heeft gevolgen voor vliegreizen en daarmee voor het economisch herstel.

#### **Gevolgen voor de Schipholorganisatie**

Voor 2020 verwacht Schiphol Group nu een afname in aantallen passagiers tussen 55% en 72% ten opzichte van 2019. De vooruitzichten voor de komende jaren zijn zeer onzeker en hangen af van de ontwikkeling van de pandemie, de komst van een vaccin, internationale coördinatie van reismaatregelen, het profiel van het economisch herstel en veranderingen in het gedrag van passagiers en bedrijven. Op basis van scenario's is de verwachting dat het verkeer pas in 2023-2025 weer op het niveau van 2019 zal zijn. In het licht hiervan heeft Schiphol Group besloten zijn kosten aan te passen aan de nieuwe vooruitzichten.

Schiphol streeft ernaar om zijn totale bedrijfslasten met ongeveer 20-25% te verlagen in 2021 en 2022. De kostenbesparingen zullen op alle onderdelen van de bedrijfslasten worden gerealiseerd, ook op diensten en contracten. Dit zal echter ook betekenen dat het aantal banen binnen Schiphol Group zal afnemen. De directie heeft de centrale ondernemingsraad om advies gevraagd over de organisatorische aanpassingen. Met de vakbonden zal een sociaal plan worden opgesteld. De impact op de werkgelegenheid is nog onzeker, maar verwacht wordt dat het zal gaan om enkele honderden functies op het totale personeelsbestand van ongeveer 3.000.

Er zijn al verschillende maatregelen doorgevoerd om kosten te besparen. Schiphol heeft proactief besloten om dividenden voor aandeelhouders en de variabele beloning voor management over 2019 niet uit te keren.

Schiphol Group heeft per 30 juni 2020 de beschikking over een bedrag van 1,5 miljard euro aan liquide middelen, bestaande uit geldmiddelen en deposito's ter waarde van 0,5 miljard euro en gecommiteerde, nog niet getrokken bankfaciliteiten ter waarde van 1,0 miljard euro. Deze liquiditeitspositie is voldoende om een periode van ten minste 12 maanden te overbruggen bij de scenario's die de directie hanteert.

### **Gevolgen voor projecten**

De COVID-19-crisis heeft ook gevolgen voor de hoogte van investeringen in Schiphol. Toch verwacht Schiphol in 2020 en 2021 samen nog altijd ongeveer 1,5 miljard euro te investeren. Schiphol geeft voorrang aan veiligheids- en hygiënemaatregelen en blijft investeren in onderhoud, veiligheid, duurzaamheid, kwaliteit van de dienstverlening en innovatie. Schiphol heeft de maanden met minimaal luchtverkeer benut om een aantal innovatie- en onderhoudsprojecten versneld uit te voeren.

De bouw van de nieuwe pier en de herinrichting van Vertrek 1 is in volle gang. Andere projecten zijn uitgesteld - voor minstens twee jaar -, waaronder de bouw van de nieuwe terminal.

### **Ambitie**

De huidige crisis biedt ons ook de mogelijkheid voor reflectie. We zullen ons niet alleen aan de nieuwe omstandigheden aanpassen, maar hebben ook een duidelijke ambitie om zaken beter aan te pakken; 'building back better' in plaats van teruggaan naar business-as-usual. We kunnen stappen zetten om de wijd gedeelde ambitie te realiseren om door duurzame luchtvaart Nederland te verbinden met de wereld met een multimodaal Schiphol terwijl de kwaliteit van de leefomgeving verbetert.

### **Belangrijkste ontwikkelingen eerste halfjaar 2020**

- Het totaal aantal passagiers op alle luchthavens van Schiphol Group viel met 63% terug naar 14,5 miljoen (HJ 2019: 38,7 miljoen). Op Eindhoven Airport daalde het aantal passagiers tot 1,1 miljoen (-65%) en het aantal vliegtuigbewegingen tot 8.339 (-58%). Op Rotterdam The Hague Airport nam het aantal passagiers in de eerste helft van 2020 af met 71%, tot 274.148, en daalde het aantal vliegtuigbewegingen tot 2.514 (-68%). Alle luchthavens bleven in bedrijf.
- Na de versoepeling van de reisbeperkingen binnen de EU begon het luchtverkeer in juni weer wat aan te trekken. Dat leidde ertoe dat het bijzonder lage passagiersvolume van april en mei (-97%) in juli weer enigszins herstelde (-80%). In de derde week van augustus was het passagiersvolume verder gestegen tot -74%. Desalniettemin zal de onzekerheid voorlopig nog aanhouden en daarom blijft het lastig te voorspellen hoe het luchtverkeer zich in de nabije toekomst zal ontwikkelen.
- In de eerste zes maanden van 2020 investeerde Schiphol 411 miljoen euro in onder meer de herinrichting van Vertrek 1, de realisatie van de nieuwe pier en andere bouwprojecten op zijn luchthavens. Bovendien heeft Schiphol een strategische grondaankoop gedaan.
- Royal Schiphol Group N.V. heeft voor 750 miljoen euro aan groene obligaties uitgegeven onder zijn Euro Medium Term Note Programme.
- In mei publiceerde het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat de Ontwerp-Luchtvaartnota. Schiphol verwelkomt dit document, waarin een nieuw perspectief voor de ontwikkeling van Schiphol op de lange termijn wordt geschetst. In de nota geeft het ministerie ook aan hoe het de balans wil verbeteren tussen de kwaliteit van het netwerk en de kwaliteit van de leefomgeving, in lijn met de Visie 2050 van Schiphol Group.

- In het eerste kwartaal van 2020 lanceerde Schiphol zijn actieprogramma voor stikstof, in vervolg op de aanbevelingen van de commissie-Remkes. Verder heeft Schiphol samen met Luchtverkeersleiding Nederland (LVNL) een programma aangekondigd met nieuwe maatregelen die geluidshinder moeten beperken, 'minderhinderschiphol.nl'. Na de openbare raadpleging wordt de definitieve versie van dit programma later dit jaar aan de minister van Infrastructuur en Waterstaat gepresenteerd.
- Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat streeft ernaar om het mogelijk te maken dat Lelystad Airport in november 2021 open gaat voor vakantievluchten.
- Schiphol Real Estate heeft de circulaire ontmanteling van vrachtgebouw 18, naast de Kaagbaan, met succes afgerond.
- VolkerWessels en Schiphol Real Estate hebben gezamenlijk een terrein aangekocht van 90 hectare ten zuiden van Badhoevedorp. Een groot deel daarvan, ten zuiden van de A9, zal worden gebruikt om de bereikbaarheid van Schiphol te verbeteren. De grond ten noorden van de A9 is verworven met het oog op commerciële ontwikkeling in samenwerking met VolkerWessels.
- Schiphol heeft aangekondigd dat de samenwerking met Hardt Hyperloop zal worden voortgezet, voor verder onderzoek naar de mogelijke rol van de hyperloop als alternatief voor vluchten op de korte afstand.
- Schiphol en zijn partners zijn een proef begonnen met een duurzaam sleepvoertuig voor vliegtuigen, de Taxibot, die 95% minder brandstof verbruikt dan wanneer de vliegtuigmotoren voor het taxiën worden gebruikt.
- Schiphol is tijdens de Skytrax World Airports Award 2020 uitgeroepen tot beste luchthaven van West-Europa. Schiphol kreeg ook de eerste prijs voor zijn website en digitale dienstverlening.

## Kerncijfers

EUR miljoen tenzij anders vermeld	HJ 2020	HJ 2019	%
<b>Resultaten</b>			
Netto-omzet	<b>390</b>	766	-49,0
Overige resultaten uit vastgoed	<b>-34</b>	49	-169,9
Bedrijfslasten (excl. afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen)	<b>435</b>	516	-15,7
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>-79</b>	<b>299</b>	<b>-126,5</b>
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen	<b>154</b>	134	14,2
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-233</b>	<b>164</b>	<b>-241,7</b>
Financiële baten en lasten	<b>-52</b>	-42	22,0
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	<b>-32</b>	43	-173,5
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-316</b>	<b>165</b>	<b>-291,4</b>
Winstbelasting	<b>67</b>	-30	-323,0
<b>Resultaat</b>	<b>-249</b>	<b>135</b>	<b>-284,4</b>
<b>Resultaat toekomend aan aandeelhouders</b>	<b>-246</b>	<b>133</b>	<b>-286,0</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
	<b>4.099</b>	4.120	-0,5
Investeringen in vaste activa	<b>411</b>	336	22,6
Kasstroom uit operationele activiteiten	<b>-24</b>	137	-117,7
<b>Kernratio's</b>			
Leverage <sup>2</sup>	<b>46,9%</b>	38,5%	
Winst per aandeel (in EUR 1) <sup>3</sup>	<b>-1.324</b>	712	
<b>Bedrijfsomvang (in aantallen)</b>			
Vliegtuigbewegingen handelsverkeer <sup>4</sup>	<b>126.804</b>	269.873	-53,0
Passagiersbewegingen (x 1.000) <sup>4</sup>	<b>14.476</b>	38.676	-62,6
Vracht (x 1.000 ton) <sup>4</sup>	<b>656</b>	767	-14,5
Personeelsbestand op basis van gemiddeld aantal fte's <sup>4</sup>	<b>2.702</b>	2.454	10,1
1) Exploitatieresultaat plus afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen 2) Boekwaarde rentedragende schulden / (Eigen vermogen plus boekwaarde rentedragende schulden) 3) Op basis van het nettoresultaat (toekomend aan aandeelhouders) 4) Betreft Schiphol Group: Amsterdam Airport Schiphol, Eindhoven Airport, Lelystad Airport en Rotterdam The Hague Airport			

*Dit bericht zou toekomstgerichte mededelingen ('forward-looking statements') kunnen bevatten die onderhevig zijn aan risico's die samenhangen met financiële factoren, resultaten van activiteiten van Royal Schiphol Group maar ook enkele voornemens en doelstellingen van Royal Schiphol Group gerelateerd aan deze onderdelen. Deze forward-looking statements zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden omdat ze afhankelijk zijn van gebeurtenissen en/of omstandigheden die zich in de toekomst voordoen en andere factoren waardoor de werkelijke resultaten en ontwikkelingen aanmerkelijk kunnen verschillen van de resultaten welke tot uitdrukking zijn gebracht in de forward-looking statements. Forward-looking statements en voorspellingen zijn gebaseerd op actuele gegevens en ervaringen uit het verleden, maar zijn niet noodzakelijkerwijs maatgevend voor toekomstige uitkomsten of de financiële resultaten van Royal Schiphol Group en moeten daarom niet in isolement worden gezien.*

## Netto-omzet

EUR miljoen	HJ 2020	HJ 2019	%
Havengelden	<b>187</b>	459	-59,3
Concessies	<b>39</b>	100	-61,0
Verhuringen	<b>90</b>	87	3,3
Autoparkeergelden	<b>31</b>	63	-49,9
Overige activiteiten	<b>44</b>	57	-23,8
<b>Netto-omzet</b>	<b>390</b>	<b>766</b>	<b>-49,0</b>

De netto-omzet uit havengelden van Amsterdam Airport Schiphol, Eindhoven Airport en Rotterdam The Hague Airport daalde in de eerste helft van 2020 met 59,3% tot 187 miljoen euro. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de daling in passagiersaantallen en vliegtuigbewegingen als gevolg van de COVID-19-pandemie.

Op Amsterdam Airport Schiphol liepen de passagiersaantallen terug met 62,1% tot 13,1 miljoen en daalde het aantal vliegtuigbewegingen met 52,1% tot 115.952. Het vrachtvolume liet een daling zien van 14,5% tot 656 duizend ton. De omzet uit havengelden van Amsterdam Airport Schiphol is met 251 miljoen euro gedaald tot 177 miljoen euro.

Op Eindhoven Airport is het aantal passagiers met 64,7% gedaald tot 1,1 miljoen en het aantal vliegtuigbewegingen met 58,0% tot 8.338. De omzet uit havengelden is gedaald tot 5,7 miljoen euro (HJ 2019: 17,8 miljoen euro).

De totale omzet uit havengelden van Rotterdam The Hague Airport is met 68,4% of 9 miljoen euro afgenomen ten opzichte van de eerste helft van 2019. Het aantal passagiers op Rotterdam The Hague Airport is met 71,3% gedaald tot 274 duizend. Het aantal vliegtuigbewegingen nam met 68,2% af tot 2.514.

Vergeleken met de eerste helft van 2019 is de totale omzet uit concessies van Schiphol Group met 61,0% gedaald, in lijn met de afgenomen passagiersaantallen. Op Amsterdam Airport Schiphol is de gemiddelde retailbesteding per vertrekkende passagier in de winkels achter de securitycontrole met 1,3% gestegen van 12,93 euro in de eerste helft van 2019 tot 13,10 euro in de eerste helft van 2020, terwijl de gemiddelde horecabesteding per vertrekkende passagier afnam met 1,6% van 4,88 euro naar 4,80 euro, gedeeltelijk veroorzaakt door de tijdelijke sluiting van de horeca.

De netto-omzet uit verhuringen is met 3,3% gestegen van 87 tot 90 miljoen euro. De gemiddelde bezettingsgraad van de totale vastgoedportefeuille van Schiphol bedroeg in de eerste helft van 2020 94,1%. Dit is hoger dan de gemiddelde bezettingsgraad van 90,8% gedurende dezelfde periode in 2019.

De totale omzet uit parkeren nam af met 49,9%. De omzet uit parkeren van Amsterdam Airport Schiphol daalde met 25 miljoen euro als gevolg van de afname in passagiersaantallen, terwijl personeelsparkeren relatief stabiel bleef. Een soortgelijke ontwikkeling deed zich voor op Eindhoven Airport en Rotterdam The Hague Airport.

De omzet uit overige activiteiten is met 23,8% gedaald tot 44 miljoen euro ook als gevolg van de afname in passagiersaantallen.

### Overige opbrengsten en waardeveranderingen vastgoedbeleggingen

Voor het eerst sinds 2014 laten de externe taxaties van vastgoedbeleggingen een daling in reële waarde zien. De COVID-19-pandemie heeft gezorgd voor onzekere omstandigheden op de markt, die leidden tot een stijging van de opbrengsten, resulterend in een waardedaling van de vastgoedportefeuille met 34 miljoen euro in de eerste helft van 2020 (tegenover een waardestijging van 49 miljoen euro in de eerste helft van 2019). Deze waardedaling treedt voornamelijk op bij de kantoorgebouwen en de vrachtgebouwen op Amsterdam Airport Schiphol (met 31 miljoen euro), als gevolg van een stijging van het netto-aanvangsrendement.

### Bedrijfslasten

EUR miljoen	HJ 2020	HJ 2019	%
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	<b>343</b>	397	-13,7
Afschrijvingen	<b>154</b>	134	14,2
Personeelsbeloningen	<b>92</b>	119	-22,4
<b>Bedrijfslasten</b>	<b>589</b>	<b>650</b>	<b>-9,5</b>

De totale bedrijfslasten zijn inclusief de NOW-bijdrage (overheidssubsidie) (Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid) voor de maanden maart, april en mei 2020 en kosten voor hygiënemaatregelen in verband met COVID-19. Exclusief deze effecten laten de bedrijfslasten een daling van 5% zien.

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn gedaald van 397 miljoen euro tot 343 miljoen euro, hoofdzakelijk door afname van operationele kosten door de daling in verkeer en het verkleinen van de operatie op Schiphol (Kern Schiphol).

De securitykosten waren 22 miljoen euro lager in het eerste halfjaar van 2020 (77 miljoen euro vergeleken met 99 miljoen euro in dezelfde periode van het voorgaande jaar) als gevolg van lagere passagiersaantallen.

Hoewel onderhoudswerkzaamheden onverminderd werden voortgezet, daalden de kosten met 4 miljoen euro door de kosten in het overgangsjaar 2019 voor de implementatie van de main contracten per 1 april van dat jaar.

De personeelsbeloningen zijn met 27 miljoen euro afgenomen, voornamelijk door de NOW-compensatieregeling verstrekt door de Nederlandse overheid.

### Exploitatieresultaat en nettoresultaat

EUR miljoen	HJ 2020	HJ 2019	%
Aviation	<b>-237</b>	-24	-906,5
Consumer Products & Services	<b>15</b>	95	-84,2
Real Estate	<b>10</b>	84	-87,6
Alliances & Participations	<b>-22</b>	8	-355,5
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-233</b>	<b>164</b>	<b>-241,7</b>

Ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar is het exploitatieresultaat van het eerste halfjaar van 2020 met 241,7% afgenomen tot 233 miljoen negatief (HJ 2019: 164 miljoen euro).

Het exploitatieresultaat van Aviation nam af van 24 miljoen euro negatief tot 237 miljoen euro negatief, doordat de daling in opbrengsten (met 58,1%) niet gecompenseerd kon worden door de afname van de kosten. De afname van het resultaat is geheel toe te schrijven aan de daling in verkeer en vervoer als gevolg van de COVID-19-pandemie.

Het exploitatieresultaat van Consumer Products & Services daalde van 95 miljoen euro tot 15 miljoen euro. De omzet nam af met 82 miljoen euro (-50,4%), voornamelijk door lagere retail- en horecaconcessieopbrengsten die met 48 miljoen daalden in vergelijking met het eerste halfjaar van 2019. Dit komt door de daling in passagiers. De horeca was gesloten, met uitzondering van een aantal Grab and Fly kiosken. Ook besloten veel winkeliers om hun winkel niet te openen vanwege het geringe aantal passagiers en als voorzorgsmaatregel voor de gezondheid van hun medewerkers. De impact van de COVID-19-pandemie voor publieksparkeren en autoverhuur is 29 miljoen euro negatief vergeleken met dezelfde periode vorig jaar. Er waren geen grote gevolgen voor personeelsparkeren.

Het exploitatieresultaat van Real Estate is met 74 miljoen gedaald van 84 miljoen euro naar 10 miljoen euro. Exclusief de resultaten van vastgoedverkopen en reële waardeveranderingen nam het exploitatieresultaat toe van 35 miljoen euro naar 44 miljoen euro. Deze toename is grotendeels het resultaat van een omzetsijging van 7 miljoen euro door een verhoging van de servicekosten en nieuwe leasecontracten.

Ook op onze regionale luchthavens zorgt de impact van de COVID-pandemie voor een negatieve bijdrage aan de totale resultaten. Het exploitatieresultaat van Alliances & Participations nam, in vergelijking met het eerste halfjaar van 2019, met 30 miljoen euro af.

### Financiële baten en lasten

De financiële lasten over het eerste half jaar van 2020 zijn gestegen van 42 miljoen euro naar 52 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van de vervangen van de inwisselbare preferente aandelen (redeemable preference shares) gehouden in Hobart International Airport (TGHC) naar rentedragende en renteloze leningen.

### Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures

EUR miljoen	HJ 2020	HJ 2019	%
Brisbane Airport Corporation Holdings (BACH)	<b>-1</b>	17	-103,3
Groupe ADP	<b>-42</b>	19	-318,7

EUR miljoen	HJ 2020	HJ 2019	%
Hobart International Airport (TGHC)	7	-	0,0
Overige deelnemingen	4	7	-39,8
<b>Resultaat deelnemingen</b>	<b>-32</b>	<b>43</b>	<b>-173,5</b>

Het resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures nam in de eerste helft van 2020 met 75 miljoen euro af tot 32 miljoen euro negatief. (HJ 2019: 43 miljoen euro) als gevolg van de COVID-19-impact op de verschillende luchthavens.

#### Winstbelasting

Door de negatieve resultaten zien we een belastingvoordeel omdat de verliezen gecompenseerd kunnen worden door toekomstige baten. In 2019 lag de belastingdruk lager dan de binnenlandse winstbelasting van 25%. De lagere belastingdruk valt voornamelijk toe te rekenen aan de toepassing van de deelnemingsvrijstelling op de resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures. De effectieve belastingdruk voor het boekjaar 2020 komt naar verwachting uit op 21,19%.

#### Nettoresultaat

Vanwege de hierboven beschreven ontwikkelingen is het nettoresultaat voor het eerste halfjaar van 2020 met 286,0% afgenomen tot 246 miljoen euro negatief (HJ 2019: 133 miljoen euro).

#### Ontwikkeling van de financiële positie en kasstroom

Het balanstotaal bedraagt op 30 juni 2020 8.324 miljoen euro. Dit is hoger dan op 31 december 2019 (7.797 miljoen euro).

De vaste activa zijn met 183 miljoen euro toegenomen, waaronder activa in aanbouw of ontwikkeling. Deze laatstgenoemde namen toe met 255 miljoen euro, hoofdzakelijk door de hieronder vermelde investeringen, wat gecompenseerd werd door activa die in het eerste halfjaar van 2020 in gebruik werden genomen. Binnen de vastgoedbeleggingen is een investeringsuitgave van 11 miljoen en een verlies in reële waarde van 34 miljoen euro meegenomen.

De vlottende activa zijn met 344 miljoen euro gestegen, met name door een toename van liquide middelen die met 181 miljoen euro stegen voornamelijk door een stijging van de bankdeposito's met 360 miljoen euro. Deze liquide middelen zijn door Schiphol Group opgebracht door een uitgifte van groene obligaties voor een bedrag van 750 miljoen euro en door het plaatsen van onderhandse leningen voor een bedrag van 240 miljoen euro. Van dit totaal aan liquide middelen is 360 miljoen euro in bankdeposito's geplaatst, 463 miljoen euro is uitgegeven aan investeringen en 157 miljoen euro is aangewend om leningen af te lossen.

De totale liquide middelen en deposito's (vermeld als onderdeel van handels- en overige vorderingen in de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening) bedroegen 521 miljoen euro op 30 juni 2020 (155 miljoen euro op 31 december 2019).

In de eerste zes maanden van 2020 heeft Schiphol 411 miljoen euro geïnvesteerd in activa (HJ 2019: 336 miljoen euro). De belangrijkste investeringen in het eerste halfjaar van 2020 waren:

- ontwikkeling van de nieuwe pier;



- herontwikkeling van Vertrek 1;
- uitvoering van het meerjarenonderhoudsplan aan airside;
- aankoop van een strategische grondpositie;
- upgrade van de pieren;
- voltooiën van het stelsel van dubbele taxibanen;
- uitvoering van het meerjarenonderhoudsplan in de terminal.

Met een eigen vermogen van 4.099 miljoen euro en rentedragende schulden van 3.622 miljoen euro bedraagt de leverage 46,9% (vergeleken met 38,5% per 31 december 2019).

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg 24 miljoen euro negatief in de eerste helft van 2020, vergeleken met 137 miljoen euro in de eerste helft van 2019. Deze daling is voornamelijk het gevolg van het negatieve exploitatieresultaat als gevolg van de COVID-19-pandemie.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg 628 miljoen euro negatief, vergeleken met 123 miljoen euro negatief in dezelfde periode van vorig jaar. De investeringsuitgaven namen toe tot 305 miljoen euro.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg 833 miljoen euro positief als gevolg van de uitgifte van groene obligaties ter waarde van 750 miljoen euro en het aantrekken van onderhandse leningen van 240 miljoen euro.

Vooraf ten gevolge van de genoemde negatieve ontwikkelingen in het exploitatieresultaat en de positieve kasstroom uit financieringsactiviteiten, bedroeg de nettokasstroom in de eerste helft van 2020 181 miljoen euro positief (HJ 2019: 165 miljoen euro negatief). Het saldo aan liquide middelen is hierdoor, rekening houdend met wisselkoers- en omrekeningsverschillen, gestegen van 155 miljoen euro per 31 december 2019 tot 336 miljoen euro per 30 juni 2020.

Behalve over dit saldo aan liquide middelen beschikt Royal Schiphol Group over 1.023 miljoen euro aan gecommiteerde en 330 miljoen euro aan ongecommiteerde, nog niet getrokken bankfaciliteiten. In de eerste helft van 2020 is Schiphol Group een gecommiteerde faciliteit van 100 miljoen euro aangegaan met BNP Paribas, een gecommiteerde faciliteit van 300 miljoen euro met ABN Amro, ING en Rabobank en een gecommiteerde faciliteit van 95 miljoen euro met KfW waarvan 47,5 miljoen is getrokken op 30 juni.

## **Overige ontwikkelingen**

### *De COVID-19-pandemie*

Eind januari werden de gevolgen van de COVID-19-pandemie voor het eerst merkbaar in het internationale luchtverkeer, met name vanuit China. Schiphol nam direct hygiënemaatregelen en zorgde voor informatievoorziening voor zowel passagiers als luchthavenmedewerkers. Vanaf half maart werd het luchtverkeer beperkt. De verschillende vliegvelden van de groep bereidden zich voor op een langdurige en sterk afname van het aantal passagiers en vluchten. Ze bleven wel open voor repatriëringsvluchten, vrachtvervoer en nog actieve commerciële vluchten. Op Rotterdam The Hague Airport vond tussen eind maart en 18 juni geen enkele commerciële lijnvlucht voor passagiers plaats.

De activiteiten op Schiphol werden teruggebracht op basis van een afgeslankt 'Kern-Schiphol'. Een deel van de terminal werd tot half juni gesloten voor passagiers. De Aalsmeerbaan werd gebruikt om vliegtuigen te parkeren. Door zijn operatie af te slanken kon Schiphol de operationele kosten beperken. Dankzij de

gedeeltelijke sluiting van de terminal konden verschillende bouw- en onderhoudsprojecten versneld worden uitgevoerd. Andere projecten en investeringen zijn voorlopig opgeschort.

Ter ondersteuning van partners en huurders heeft Schiphol Group de betalingstermijnen verruimd, de verhoging van de luchthavengelden uitgesteld en geen kosten in rekening gebracht voor het parkeren van vliegtuigen.

Om na de dramatische terugval tussen half maart en half juni weer een toename van het luchtverkeer te kunnen verwerken, is er een protocol opgesteld dat veilig en verantwoord reizen moet waarborgen.

De luchthavens van Schiphol Group voeren alle maatregelen uit waartoe de regering en het RIVM besluiten, zoals social distancing, de gezondheidsverklaring, en persoonsbescherming met gezichtsschermen en mondklappers voor passagiers en medewerkers in bepaalde gebieden waar het niet altijd mogelijk is om 1,5 meter afstand te houden. Half augustus is op Schiphol een teststraat ingericht, waar aankomende passagiers uit risicogebieden zich kunnen laten testen op COVID-19. Er zijn ontsmettingslocaties ingericht voor desinfectie met UV-C licht. Voor verschillende bestemmingen gelden aanvullende maatregelen, zowel voor luchtvaartmaatschappijen als aan boord van het toestel.

Verwacht wordt dat de pandemie nog geruime tijd gevolgen zal hebben voor de reisbranche. Investeringen in voorlichting en in veilig en gezond reizen blijven voor Schiphol dan ook een topprioriteit.

#### *Investeringen*

De werkzaamheden voor de herinrichting van Vertrek 1 en de bouw van de nieuwe pier duurden voort in de eerste helft van 2020. In maart kochten Schiphol Real Estate en VolkerWessels gezamenlijk een terrein van 90 hectare ten zuiden van Badhoevedorp van ontwikkelingsmaatschappij Chipshol. De grond ten zuiden van de A9 wordt gebruikt om de bereikbaarheid van Schiphol te verbeteren, bijvoorbeeld door ruimte te bieden voor het doortrekken van de Noord/Zuid-lijn zodra voor dit project het groene licht is gegeven.

Er waren voor de komende jaren aanzienlijke investeringen gepland ten behoeve van de capaciteit, kwaliteit en toegankelijkheid van de luchthaven. Als gevolg van de pandemie is de investeringsportefeuille aangepast.

#### *Duurzame en gecontroleerde groei*

In de op 15 mei gepubliceerde Ontwerp-Luchtvaartnota zet het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat zijn perspectief uiteen voor de ontwikkeling van Schiphol na 2020. In 2019 besloot het kabinet dat het aantal vliegtuigbewegingen op Schiphol vanaf 2021 gematigd mag stijgen naar 540.000, onder de voorwaarde dat dit aantoonbaar veilig en met minder hinder kan. In de Ontwerp-Luchtvaartnota geeft het ministerie aan hoe het de balans wil gaan verbeteren tussen de kwaliteit van het netwerk enerzijds en die van de leefomgeving anderzijds.

Dit sluit aan bij de Visie 2050 van Schiphol Group, en Schiphol is al begonnen met de implementatie van deze strategie. Zo heeft Schiphol Group in het eerste kwartaal van 2020 onder meer zijn actieprogramma voor stikstof gelanceerd. Met dat programma wordt het al eerder aangenomen stikstofbeleid geïntensiveerd, en het draagt ook bij aan de doelstelling dat alle luchthavens van de groep uiterlijk in 2030 emissievrij moeten zijn. Samen met Luchtverkeersleiding Nederland (LVNL) heeft Schiphol een programma opgezet met nieuwe maatregelen die geluidshinder moeten beperken; minderhinderschiphol.nl. Dit programma verkeert momenteel in de fase van openbare raadpleging; de definitieve versie wordt later dit jaar aan de minister van Infrastructuur en Waterstaat gepresenteerd.

#### *Gebruik en onderhoud van de start- en landingsbanen*

Op 28 maart werd de Aalsmeerbaan buiten gebruik gesteld om te kunnen dienen als parkeerplaats voor vliegtuigen, tot 6 juli. Vliegtuigen die vanwege de lockdown aan de grond bleven, werden ook geparkeerd op de pieren die tijdens Kern-Schiphol gesloten waren, en op locaties voor remote afhandeling. De afname van het aantal vliegtuigbewegingen maakte het mogelijk het onderhoud van de start- en landingsbanen te verplaatsen naar deze periode van sterk verminderde verkeersactiviteit. Tussen 16 maart en 28 april vond er groot onderhoud plaats aan de Schiphol-Oostbaan, terwijl van 11 tot 19 mei de Zwanenburgbaan buiten gebruik was voor onderhoudswerkzaamheden. Tussen 22 mei en 16 juni vond er onderhoud plaats aan de Buitenveldertbaan en een taxibaan.

#### *Naar een duurzamere luchthaven*

Schiphol blijft investeren in duurzame oplossingen en innovaties, conform de ambitie van Royal Schiphol Group om de meest duurzame en hoogwaardige luchthavens van de wereld te creëren. Op 2 april heeft Royal Schiphol Group N.V. voor 750 miljoen euro aan groene obligaties uitgegeven onder haar Euro Medium Term Note Programme. Deze uitgifte is bedoeld ter ondersteuning van de investeringen van de groep in groene gebouwen en schoon vervoer op al zijn luchthavens. De uitgifte van groene obligaties geeft invulling aan de ambities in Visie 2050 en ondersteunt de activiteiten van de roadmap 'Most sustainable airports'.

Een van de hoogtepunten op de weg naar verdere verduurzaming van de luchthaven in de eerste helft van 2020 was de ontmanteling van vrachtgebouw 18, volgens circulaire principes. Het gebouw moest wijken voor de uitbreiding van het dual aircraft taxiway-systeem van Schiphol. Het complete bouwwerk werd ontmanteld en naar een nieuwe locatie verplaatst.

In april begon Schiphol samen met enkele luchtvaartpartners aan een proef met het duurzaam taxiën van toestellen van en naar de opstelplaats. Daarvoor wordt een speciaal sleepvoertuig ingezet, de Taxibot, waarvan er maar tien bestaan in de hele wereld. Het heeft een hybride motor (elektrisch en diesel) en verbruikt bij het taxiën 95% minder brandstof dan de vliegtuigmotoren zelf normaal gesproken zouden doen.

Op 10 juni kondigde Schiphol aan dat de samenwerking met hyperlooporganisatie Hardt Hyperloop wordt voortgezet. Hardt en Schiphol hebben in een gezamenlijk onderzoek laten zien hoe de hyperloop tegen 2050 een deel van de vluchten op de korte afstand kan overnemen. De hyperloop zou tegen die tijd een alternatief kunnen bieden voor 12,5 miljoen passagiers.

De gemeente Amsterdam en Schiphol zijn een driejarig samenwerkingsverband aangegaan, met als doel mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt te helpen bij het vinden van een baan. Het Werkgevers Servicepunt Groot-Amsterdam en Luchtvaart Community Schiphol zijn bij dit initiatief betrokken.

#### *Credit ratings*

Op 3 juli 2020 heeft Moody's zijn credit rating van A1 (negative outlook) voor Royal Schiphol Group herbevestigd. S&P verlaagde zijn rating op 15 juli 2020 van A+ (creditwatch negative) naar A (negative outlook).

#### *International*

In februari bereikte JFK International Air Terminal (JFKIAT), de exploitant van Terminal 4 op JFK International Airport in New York, een akkoord op belangrijke voorwaarden met de Port Authority van New York en New Jersey en Delta Air Lines om Terminal 4 uit te breiden en te herontwikkelen. Het management van JFKIAT

wordt uitgevoerd door Schiphol USA Inc., een Amerikaanse dochteronderneming van Royal Schiphol Group. Het project is uitgesteld vanwege de COVID-19-pandemie. De uitbreiding van Terminal 4 zal naar verwachting niet leiden tot kapitaalvereisten voor Royal Schiphol Group.

Op 12 juli vierde Brisbane Airport Company de opening van zijn tweede landingsbaan, waarmee Brisbane Airport de meeste capaciteit heeft van alle grote luchthavens in Australië.

#### *Benoemingen*

Hanne Buis is met ingang van 1 juni benoemd als Chief Projects & Assets Officer (CPAO) van Royal Schiphol Group. Mevrouw Buis zal als lid van de directie verantwoordelijkheid dragen voor projecten als de nieuwe pier en terminal, activabeheer, real estate en IT. Zij volgt in deze functie André van den Berg op, die heeft aangegeven geen tweede termijn als Chief Commercial Officer te ambiëren.

Hanne Buis heeft haar rol als directeur van Lelystad Airport overgedragen aan Wilma van Dijk, die daarnaast haar functie als Director Safety, Security and Environment van Amsterdam Airport Schiphol blijft uitvoeren.

#### *Belangrijkste risico's en risicomanagement*

Gezien zijn belangrijke rol in de infrastructuur die Nederland met het buitenland verbindt, heeft Royal Schiphol Group als veilige en financieel gezonde onderneming te maken met een reeks strategische, operationele en financiële risico's en compliance-risico's. Risicomanagement (het in kaart brengen en beperken van risico's) is dan ook een integraal onderdeel van onze bedrijfsprocessen. In het Jaarverslag 2019 beschrijft Schiphol Group zijn beleid voor risicomanagement en de belangrijkste risico's waarmee zij wordt geconfronteerd.

Deze risico's zijn in het kader van de periodieke risicobeoordeling geëvalueerd, met name in het licht van COVID-19. Naar aanleiding van die beoordeling zijn er twee nieuwe risicocategorieën ingevoerd: 'Financieel beheer en waardebeheer' en 'Naar duurzame luchthavens & luchtvaart'. Deze betreffen respectievelijk het belang van blijvende financiële soliditeit van de groep, en de focus op duurzaamheid in de strategie van de groep. In de paragraaf 'Management van financiële risico's en financiële instrumenten' worden bepaalde specifieke risico's beschreven. Ook zijn er verschillende onderliggende risico's toegevoegd. Die betreffen vooral de categorie bedrijfscontinuïteit. Specifieke risico's in verband met COVID-19 zijn calamiteiten en het faillissement van cruciale partners. Nieuw gesignaleerde risico's, ook buiten COVID-19, houden verband met digitale ontwikkelingen en data. Er zijn maatregelen getroffen en actieplannen gelanceerd om alle risico's die in kaart zijn gebracht, te beheersen.

De voornaamste risicocategorieën zijn de volgende:

- Connectivity performance
- Bereikbaarheid van de luchthaven en capaciteit
- Naar duurzame luchthavens en luchtvaart
- Uitvoering van projecten
- Bedrijfscontinuïteit
- Betrouwbaarheid en beschikbaarheid van IT
- Safety en security
- Regelgeving en compliance
- Financieel beheer en waardebeheer
- Personeel

#### *Vooruitzichten voor 2020*

Royal Schiphol Group heeft zijn vooruitzichten en financiële targets voor 2020 ingetrokken. Het negatieve effect van de COVID-19-pandemie op de vraag naar passagiersvluchten op de luchthavens van Royal Schiphol Group duurt voort. Aangezien het niet duidelijk is hoe het COVID-19-virus zich zal ontwikkelen, is het moeilijk te voorspellen hoe ernstig de gevolgen van de pandemie zullen zijn voor de activiteiten, het exploitatieresultaat, de vooruitzichten en de financiële gezondheid van Royal Schiphol Group gedurende de komende maanden en jaren. Die gevolgen zullen hoe dan ook groot zijn. Uitgaande van de huidige gegevens denken we dat de passagiersaantallen op zijn vroegst pas in 2023 weer het niveau van 2019 zullen bereiken. Schiphol Group verwacht in 2020 een afname van het aantal passagiers tussen 55% en 72%, en een afname van het aantal vliegtuigbewegingen tussen 46% en 62%.

De directie verklaart dat, voor zover haar bekend:

- de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van Schiphol Group en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het halfjaarbericht een getrouw beeld geeft van de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende de eerste helft van het boekjaar van Schiphol Group en van de verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in het halfjaarbericht zijn opgenomen.

De risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten zouden ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten afwijken van de resultaten die zijn beschreven in toekomstgerichte mededelingen in dit document.

*Dit persbericht bevat informatie die als voorwetenschap over Royal Schiphol Group kwalificeert in de zin van artikel 7(1) van de Verordening marktmisbruik (EU 596/2014).*

*Marije Sotthewes, Manager Compliance & Reporting*

Schiphol, 27 augustus 2020

#### **Noot voor de redactie en beleggers:**

Royal Schiphol Group stelt het halfjaarbericht 2020 ook beschikbaar via <https://www.schiphol.nl/nl/schiphol-group/pagina/financiele-informatie/>

## Verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 van Royal Schiphol Group

### Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de eerste helft van 2020

(in EUR 1.000)	HJ 2020	HJ 2019
<b>Netto-omzet</b>	<b>390.293</b>	<b>765.837</b>
Overige resultaten uit vastgoed	-34.228	48.944
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	342.888	396.961
Personeelsbeloningen	92.394	119.113
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen	153.521	134.411
<b>Totaal bedrijfslasten</b>	<b>588.803</b>	<b>650.485</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-232.738</b>	<b>164.296</b>
Financiële baten	8.523	4.038
Financiële lasten	-60.186	-46.375
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>-51.663</b>	<b>-42.337</b>
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-31.767	43.236
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-316.168</b>	<b>165.195</b>
Winstbelasting	67.011	-30.054
<b>Resultaat</b>	<b>-249.157</b>	<b>135.141</b>
Toekomend aan:		
Minderheidsaandeelhouders	-2.714	2.638
Aandeelhouders (nettoresultaat)	-246.443	132.503
<b>Winst per aandeel (x EUR 1)</b>	<b>-1.324</b>	<b>712</b>

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over de eerste helft van 2020

### Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in EUR 1.000)	HJ 2020	HJ 2019
<b>Resultaat</b>	<b>-249.157</b>	<b>135.141</b>
Omrekeningsverschillen	-6.165	774
Waardemutaties afdekkingstransacties	-3.926	-2.982
Aandeel totaalresultaat geassocieerde deelnemingen na belasting	-13.544	-12.212
<b>Totaalresultaat na belastingen te reclassificeren naar winst en verlies in volgende perioden</b>	<b>-23.635</b>	<b>-14.420</b>
Aandeel totaalresultaat geassocieerde deelnemingen na belasting	-	-
<b>Totaalresultaat niet te reclassificeren naar winst en verlies in volgende perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-23.635</b>	<b>-14.420</b>
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-272.792</b>	<b>120.721</b>
Toekomend aan:		
Minderheidsaandeelhouders	-2.714	2.638
Aandeelhouders (nettoresultaat)	-270.078	118.082

## Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2020

### Activa

(in EUR 1.000)

	30 juni 2020	31 december 2019
Immateriële activa	<b>142.286</b>	136.425
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	<b>3.115.735</b>	3.122.072
Activa in aanbouw of ontwikkeling	<b>1.233.248</b>	978.734
Vastgoedbeleggingen	<b>1.736.190</b>	1.758.111
Latente belastingvorderingen	<b>73.940</b>	68.245
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	<b>1.122.794</b>	1.170.447
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	<b>152.494</b>	133.622
Langlopende vorderingen	<b>53.052</b>	78.690
<b>Vaste activa</b>	<b>7.629.739</b>	<b>7.446.346</b>
Handels- en overige vorderingen	<b>343.308</b>	180.573
Winstbelasting	<b>14.565</b>	14.560
Liquide middelen	<b>336.013</b>	155.072
<b>Vlottende activa</b>	<b>693.886</b>	<b>350.205</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>8.323.625</b>	<b>7.796.551</b>



<b>Passiva</b> (in EUR 1.000)	<b>30 juni 2020</b>	<b>31 december 2019</b>
Geplaatst kapitaal	<b>84.511</b>	84.511
Agioreserve	<b>362.811</b>	362.811
Ingehouden winst	<b>3.708.192</b>	3.954.697
Overige reserves	<b>-109.003</b>	-85.368
<b>Kapitaal en reserves toekomend aan aandeelhouders</b>	<b>4.046.511</b>	<b>4.316.650</b>
Minderheidsaandeelhouders	<b>52.672</b>	55.386
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>4.099.183</b>	<b>4.372.036</b>
Leningen	<b>3.166.307</b>	2.609.582
Personeelsbeloningen	<b>55.072</b>	55.202
Overige voorzieningen	<b>38.943</b>	48.777
Latente belastingverplichtingen	<b>12.816</b>	13.359
Overige langlopende verplichtingen	<b>105.299</b>	98.351
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>3.378.437</b>	<b>2.825.270</b>
Leningen	<b>443.405</b>	162.880
Winstbelasting	<b>295</b>	1.672
Handels- en overige schulden	<b>402.305</b>	434.693
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>846.005</b>	<b>599.245</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>4.224.442</b>	<b>3.424.515</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>8.323.625</b>	<b>7.796.551</b>

**Verkort geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen over de eerste helft van 2020**

(in EUR 1.000)

	Toekomend aan de aandeelhouders			Minderheids		Totaal
	Gepaatst kapitaal	Agio reserve	Ingehouden winst	Overige reserves	aandeel houders	
<b>Stand per 31 december 2018</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.697.968</b>	<b>-76.606</b>	<b>48.673</b>	<b>4.117.357</b>
Totaalresultaat	-	-	132.503	-14.420	2.638	<b>120.721</b>
Uitbetaling van dividend	-	-	-117.381	-	-222	<b>-117.603</b>
Overige	-	-	-	-700	-	<b>-700</b>
<b>Stand per 30 juni 2019</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.713.090</b>	<b>-91.726</b>	<b>51.089</b>	<b>4.119.775</b>
Totaalresultaat	-	-	241.607	6.369	4.314	<b>252.290</b>
Overige	-	-	-	-11	-17	<b>-28</b>
<b>Stand per 31 december 2019</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.954.697</b>	<b>-85.368</b>	<b>55.386</b>	<b>4.372.037</b>
Totaalresultaat	-	-	-246.443	-23.635	-2.714	<b>-272.792</b>
Uitbetaling van dividend	-	-	-	-	-	-
Overige	-	-	-62	-	-	<b>-62</b>
<b>Stand per 30 juni 2020</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.708.192</b>	<b>-109.003</b>	<b>52.672</b>	<b>4.099.183</b>

	<b>dividend over 2019, betaald in 2020</b>	<b>dividend over 2018, betaald in 2019</b>
Dividend toekomend aan aandeelhouders (x EUR 1)	-	<b>117.381.000</b>
Aantal uitstaande aandelen rechthebbende op dividend	<b>186.147</b>	<b>186.147</b>
Dividend per aandeel (x EUR 1)	-	<b>631</b>

Schiphol heeft zijn aandeelhouders voorgesteld af te zien van dividend over het boekjaar 2019. De aandeelhouders zijn met dit voorstel akkoord gegaan in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 april 2020. Er zal daarom geen dividend worden uitgekeerd.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2020

(in EUR 1.000)

	HJ 2020	HJ 2019
<b>Resultaat</b>	<b>-249.157</b>	<b>135.141</b>
Winstbelasting	-67.011	30.054
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	31.767	-43.236
Financiële baten en lasten	<u>51.663</u>	<u>42.337</u>
	<b>16.419</b>	<b>29.155</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-232.738</b>	<b>164.296</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	153.521	134.411
Resultaat uit verkoop vastgoed	-207	-811
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	34.435	-48.133
Overige niet kas mutaties overige vorderingen en verplichtingen	-307	-556
Resultaat uit verkoop materiële vaste activa	61	70
Mutatie overige voorzieningen en personeelsbeloningen	<u>459</u>	<u>1.683</u>
	<b>187.962</b>	<b>86.664</b>
<b>Exploitatieresultaat na aanpassingen</b>	<b>-44.776</b>	<b>250.960</b>
Veranderingen in werkkapitaal	-5.517	-74.551
	<hr/>	<hr/>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-50.293</b>	<b>176.409</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Ontvangen (betaalde) winstbelasting	60.685	-55.197
Betaalde interest	-35.900	-40.547
Ontvangen interest	1.269	854
RPS ontvangsten	-	2.773
Ontvangen dividend	-	52.851
	<hr/>	<hr/>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-24.239</b>	<b>137.143</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in immateriële activa	-16.700	-24.540
Investerings in materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-304.562	-308.506
Ontvangen uit desinvesteringen vastgoed en operationele activa	-146	743
Acquisities in deelnemingen	-3.823	-59.459
Leningen aan deelnemingen	-117.807	
Terugbetaling (kapitaaluitbreiding) in deelnemingen	-	3.359
Ontvangen aflossing leningen	-	53
Investerings in deposito's	-185.000	-40.000
Ontvangsten uit deposito's	-	305.000
	<hr/>	<hr/>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-628.038</b>	<b>-123.350</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>-652.276</b>	<b>13.793</b>

(in EUR 1.000)	HJ 2020	HJ 2019
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangen uit opgenomen leningen	<b>1.345.099</b>	5.485
Betaalde aflossingen op leningen	<b>-506.595</b>	-65.500
Afwikkeling van derivaten	-	1.345
Betaald dividend	-	-117.603
Betaalde aflossing op overige langlopende verplichtingen	-	-28
Betaalde aflossingstermijnen financiële leaseverplichting	<b>-896</b>	-47
Kasstromen uit collaterals	<b>-4.350</b>	-2.090
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>833.258</b>	<b>-178.438</b>
<b>Nettokasstroom</b>	<b>180.981</b>	<b>-164.645</b>
Stand liquide middelen bij aanvang boekjaar	<b>155.072</b>	386.556
Nettokasstroom	<b>180.981</b>	-164.645
Koers- en omrekeningsverschillen	<b>-40</b>	-203
<b>Stand liquide middelen</b>	<b>336.013</b>	<b>221.708</b>

## **Toelichtingen bij de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening**

### *Algemene informatie*

Royal Schiphol Group N.V. is een naamloze (structuur)vennootschap, statutair gevestigd te Schiphol, gemeente Haarlemmermeer. De vennootschap is ingeschreven op het adres Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP te Schiphol, Nederland. Royal Schiphol Group N.V. voert als handelsnamen Schiphol Group, Luchthaven Schiphol en Royal Schiphol Group N.V.

Royal Schiphol Group N.V. is een luchthavenonderneming met een belangrijke maatschappelijke functie. De luchthavens van de groep creëren waarde voor de samenleving en de economie. Met 'Connecting your world' geeft Royal Schiphol Group aan waar hij voor staat: 'Connecting your world' door het verzorgen van inspirerende reizen en het creëren van de meest duurzame en hoogwaardige luchthavens ter wereld. Onze luchthavens zorgen met hun uitmuntende luchthaveninfrastructuur en passagiers- en vrachtfaciliteiten voor de bloei van internationale handel, toerisme en kennisuitwisseling.

### *Grondslagen voor consolidatie, waardering en resultaatbepaling*

Deze verkorte geconsolideerde halfjaarrekening (hierna 'halfjaarrekening') is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Tussentijdse Financiële Verslaggeving en is niet door de accountant gecontroleerd, wel beoordeeld. Deze halfjaarrekening moet worden gelezen in samenhang met de jaarrekening van Schiphol Group over het boekjaar geëindigd op 31 december 2019.

Voor een uitgebreide uiteenzetting van de in deze halfjaarrekening gehanteerde grondslagen voor consolidatie, waardering, resultaatbepaling, aannames en schattingen wordt verwezen naar de jaarrekening van Schiphol Group over 2019. Deze grondslagen zijn in overeenstemming met IFRS en worden consistent toegepast op alle informatie in deze halfjaarrekening.

De winstbelasting in de halfjaarrekening is gebaseerd op het verwachte gemiddelde belastingpercentage voor 2020 en is gecorrigeerd voor onbelaste en niet-aftekbare posten in lijn met vorig jaar.

### *Nieuwe standaarden en wijzigingen in standaarden die verplicht zijn met ingang van 2020 of later*

Een aantal nieuwe standaarden en wijzigingen in standaarden zijn van toepassing met ingang van 1 januari 2020, eerdere toepassing is toegestaan. Schiphol heeft echter in het opstellen van deze verkorte geconsolideerde halfjaarrekening geen van deze nieuwe standaarden of wijzigingen in standaarden toegepast.

De volgende standaarden zijn van toepassing met ingang van 1 januari 2020:

- Wijzigingen in References to Conceptual Framework in IFRS Standards;
- Definition of a Business (Amendments to IFRS 3);
- Definition of Material (Amendments to IAS 1 and IAS 8);
- Interest Rate Benchmark Reform (Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7);
- Annual Improvements to IFRS Standards 2015-2017 Cycle (endorsed 14 March 2019).

Van deze standaarden is vastgesteld dat zij geen gevolgen hebben voor de financiële verslaggeving van Schiphol Group.

## **Management van financiële risico's en financiële instrumenten**

Door de aard van de activiteiten heeft Schiphol Group te maken met een verscheidenheid aan financiële risico's, onder meer in de vorm van marktrisico, crediteurenrisico, liquiditeitsrisico en belastingrisico's. Dit halfjaarbericht moet worden gelezen in samenhang met de jaarrekening van Schiphol Group over 2019, waarin een uitgebreide beschrijving is opgenomen van de genoemde risico's. Er zijn geen significante wijzigingen in de financiële risico's en overige omstandigheden die, anders dan beschreven, gevolgen hebben voor de waardering van de vorderingen en verplichtingen.

#### *Reële waarde financiële instrumenten*

Er hebben zich geen verschuivingen voorgedaan tussen de verschillende waarderingmethoden (levels) voor reële waarde. De level 1-waardering van de reële waarde van financiële instrumenten is gebaseerd op onaangepaste genoteerde prijzen in actieve markten voor identieke activa en verplichtingen. De level 2-waardering van de reële waarde van financiële instrumenten wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen omgerekend naar euro te verdisconteren tegen de op dat moment gangbare marktrente die voor de geldnemer en voor vergelijkbare financiële instrumenten van toepassing is. Eén lening wordt op de balans gewaardeerd tegen reële waarde (level 3). Hiermee wordt een inconsistentie voorkomen in de verwerking van mutaties in de waarde van de lening enerzijds en de gerelateerde vastgoedportefeuille anderzijds. De reële waarde wordt gebaseerd op de taxatierapporten van het betreffende vastgoed. Voorts worden de derivaten gewaardeerd tegen reële waarde (level 2). Hier is de reële waarde gebaseerd op genoteerde prijzen voor soortgelijke activa en verplichtingen in actieve markten of gegevens die gebaseerd zijn op of ondersteund worden door waarneembare marktgegevens. Deze waardering wordt iedere verslagperiode geactualiseerd. Met betrekking tot debiteuren, liquide middelen, schulden aan leveranciers en te betalen interest wordt verondersteld dat de boekwaarde de reële waarde benadert.

#### *Reële waarde vastgoedbeleggingen*

Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen reële waarde. De vastgoedbeleggingen classificeren als level 3-waarderingen. De reële waarde is gebaseerd op de marktwaarde, zijnde het geschatte bedrag waarvoor vastgoedbeleggingen op de taxatiedatum kunnen worden verhandeld tussen een koper en een verkoper die bereid zijn zaken te doen in een objectieve, zakelijke transactie. Bij de berekening van de kasstromen, die een factor zijn bij het bepalen van de reële waarde waartegen vastgoedbeleggingen in de balans worden vermeld, wordt rekening gehouden met de toegekende huurincentives. De huurincentives worden immers afzonderlijk als activa op de balans verantwoord onder overige langlopende vorderingen en handels- en overige vorderingen.

Per 30 juni 2020 is 100% van de gebouwenportefeuille getaxeed door onafhankelijke externe taxateurs. In 2020 zijn de taxateurs JLL, CBRE en Savills. De reële waarde van de grondposities is gebaseerd op interne waarderingen met verwijzing naar extern gevalideerde inputvariabelen (door CBRE en Savills).

De waarderingmethode die wordt gebruikt om gebouwen te taxeren, is een combinatie van de methode van het netto-aanvangsrendement (net initial yield; NIY) en de methode van de verdisconteerde kasstroom (discounted cash flow; DCF). Bij de NIY-methode wordt een netto markthuur gekapitaliseerd met een netto-aanvangsrendement (NIY) en worden vervolgens correcties toegepast voor alle onderdelen die afwijken van de markaannames. Het netto-aanvangsrendement wordt bepaald op basis van vergelijkbare markttransacties aangevuld met markt- en objectspecifieke kennis. Afwijkende veronderstellingen zijn onder meer contractuele huur, leegstandsinformatie, achterstallig onderhoud en huurvrije perioden. De in de DCF-methode geschatte netto kasstromen worden verdisconteerd tegen een voor risico gecorrigeerde verdisconteringsvoet die specifieke object- en locatie-aannames bevat.

## **Informatie over seizoensinvloeden**

De exploitatie van luchthavens is onderhevig aan seizoensinvloeden. Gebruikelijk is dat de in deze halfjaarrekening voor de eerste zes maanden van 2020 opgenomen baten en lasten gerelateerd zijn aan circa 49% van de verwachte vliegtuigbewegingen op jaarbasis en circa 49% van de verwachte passagiersbewegingen op jaarbasis. Door de huidige impact en de onvoorspelbaarheid van de ontwikkeling van het COVID-19 virus, is dit nu onzeker.

## **Impact van COVID-19 op de grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

*Schiphol Group's vermogen om de bedrijfsactiviteiten voort te zetten (going concern):*

De uitbraak van het COVID-19-virus heeft zich dermate snel ontwikkeld dat de maatregelen die hierop zijn genomen een significante impact hebben op de gehele operatie en de kasstromen van Schiphol Group. Per 30 juni 2020 wordt een verlies van 246 miljoen euro gerapporteerd als gevolg van de restricties door de overheid die noodzakelijk waren om verdere verspreiding van het virus tegen te gaan. Hierdoor zijn de passagiersaantallen significant gedaald met als gevolg een daling in de opbrengsten.

Schiphol Group is gefocust op financiële en operationele optimalisatie. Door de operatie af te slanken en een deel van de terminal op Schiphol gedurende de eerste maanden van de crisis te sluiten, kon Schiphol Group zijn bedrijfslasten terugdringen. Daarnaast was het mogelijk het onderhoud van start- en landingsbanen te verplaatsen naar deze periode van sterk verminderde verkeersactiviteit. Gezien de gevolgen van de pandemie is besloten om andere projecten en investeringen voorlopig op te schorten, om zo de kapitaaluitgaven te optimaliseren.

Het moment waarop de activiteiten, vooruitzichten en financiële gezondheid zich in de komende maanden en jaren herstellen van de gevolgen van COVID-19 is onzeker en moeilijk te voorspellen. Dat geldt evenzeer voor de snelheid en mate van het herstel. Uitgaande van de huidige gegevens zullen de passagiersaantallen naar schatting op zijn vroegst pas in 2023 weer het niveau van 2019 bereiken.

Daarom heeft Schiphol Group een evaluatie gemaakt van zijn vermogen om de bedrijfsactiviteiten voort te zetten (going concern). Schiphol beschikt over toereikende financiële middelen en heeft in het eerste halfjaar van 2020 door de uitgifte van obligaties onder haar Euro Medium Term Note Programme en door trekkingen onder faciliteiten voldoende middelen opgebracht om aan haar aflossingsverplichtingen in 2021 te voldoen en tegelijkertijd de financiering van de kasstromen uit operationele activiteiten en aangegane kapitaalinvesteringen van circa 500 miljoen euro voort te zetten. Daarmee kan Schiphol Group voor een periode van ten minste 12 maanden aan de liquiditeitsvereisten voldoen.

*Verlies in reële waarde op vastgoedbeleggingen:*

Het uitbreken van COVID-19 heeft impact op de economische activiteit in veel sectoren. Aangezien mogelijk (negatieve) effecten zich slechts geleidelijk op vastgoedmarkten manifesteren, zijn de taxateurs van mening dat zij voor vergelijkingsdoeleinden minder gewicht kunnen hechten aan eerdere marktgegevens om een oordeel te vormen over de waarde van de eigendommen. Daarnaast hebben er in de periode van maart tot en met juni 2020 minder transacties plaatsgevonden, waardoor ook minder belang kan worden gehecht aan de transacties die wel hebben plaatsgevonden.

Waarderingen worden daarom gerapporteerd op basis van materiële waarderingonzekerheid (material valuation uncertainty; MVU) volgens VPS 3 en VGPA 10 van het RICS Red Book Global. Bijgevolg zou er minder



zekerheid - en een grotere mate van voorzichtigheid - aan de taxaties moeten worden verbonden dan normaal het geval zou zijn. Gezien de onzekerheid over de impact die COVID-19 in de toekomst zou kunnen hebben op de vastgoedmarkt, raden taxateurs aan om de waardering van het onroerend goed regelmatig te herzien.

Van de totale extern getaxeerde gebouwenportefeuille van Schiphol omvat 84% (op basis van waarde) zo'n MVU-paragraaf. Het totale bedrag aan vastgoedbeleggingen met een MVU-paragraaf is 1 miljard euro; dit is 63% van het totaal aan vastgoedbeleggingen (exclusief IPUC). In alle waarderingen van kantoorgebouwen is deze paragraaf opgenomen. Voor de waardering van vrachtgebouwen is deze paragraaf voornamelijk opgenomen voor eerstelijns vrachtgebouwen.

Als gevolg van de negatieve impact van de COVID-19 pandemie werd voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2020 een verlies in reële waarde van 34 miljoen euro verantwoord.

#### *Sensitiviteits-analyse*

De waarde van de gebouwenportefeuille impliceert een gemiddeld netto aanvangsrendement van 5,2% (december 2019: 5,1%). Waarderingen kunnen worden beïnvloed door de algemene macro-economische ontwikkelingen en de markt, maar ook door lokale factoren. COVID-19 wordt gezien als een factor die de macro-economische situatie sterk heeft veranderd. Gezien de beperkte hoeveelheid marktgegevens over de investeringsmarkt tijdens de COVID-pandemie, heeft Royal Schiphol Group een uitgebreide gevoeligheidsanalyse uitgevoerd op het netto-aanvangsrendement om een beter beeld te krijgen van de mogelijke gevolgen.

<b>(in EUR 1.000)</b>	<b>Waarde portefeuille</b>	<b>Afwijking in EUR</b>	<b>%</b>	<b>% Totaal</b>
Vastgoedbeleggingen - Gebouwen en terreinen (NIY 5,2%)	1.681			
Portefeuille met MVU-paragraaf	1.040			
Scenario 1: NIY +2,5% (+13 basispunten)	1.013	-28	-2,7%	-1,7%
Scenario 2: NIY +5,0% (+26 basispunten)	987	-54	-5,2%	-3,2%
Scenario 3: NIY +7,5% (+39 basispunten)	962	-79	-7,5%	-4,7%
Scenario 4: NIY +10,0% (+52 basispunten)	938	-102	-9,8%	-6,1%
Scenario 1: NIY -2,5% (-13 basispunten)	1.069	28	2,7%	1,7%
Scenario 2: NIY -5,0% (-26 basispunten)	1.099	58	5,6%	3,5%
Scenario 3: NIY -7,5% (-39 basispunten)	1.131	90	8,7%	5,4%
Scenario 4: NIY -10,0% (-52 basispunten)	1.164	124	11,9%	7,4%

Indien, in het onwaarschijnlijke scenario, op 30 juni 2020 het NIY toegepast voor de waardering van de gebouwenportefeuille met een MVU-paragraaf 10% (gelijk aan 50 basispunten) hoger was geweest dan de huidige rendementen, zou de waarde van onze vastgoedbeleggingen met 102 miljoen euro (6,2%) afnemen.

De bovenvermelde 'gevoeligheidsanalyse' wordt hier slechts volledigheidshalve vermeld en wordt dit moment niet beschouwd als een waarschijnlijk scenario.

*Overheidsvergoedingen:*

Schiphol Group komt voor maart, april en mei 2020 in aanmerking voor een vergoeding loonkosten op basis van de regeling NOW (Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid). Het gaat om een bedrag van 37,6 miljoen euro. Hiervan heeft Schiphol Group al een vooruitbetaling van 80% ontvangen. Deze vergoeding is een tijdelijke overheidscompensatie voor arbeidskosten en wordt toegekend aan bedrijven die door de pandemie een aanzienlijk inkomen hebben verloren.

De vergoeding is in mindering gebracht op de gerelateerde bedrijfskosten in de verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening en het totaalresultaat.

Per juli 2020 is een tweede rijksbijdrage (NOW 2) beschikbaar. Schiphol Group heeft deze aangevraagd voor de maanden juni tot en met september 2020. Deze tweede vergoeding is nog niet opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het totaalresultaat. Het definitieve bedrag voor beide vergoedingen is onderhevig aan een externe audit.

*Winstbelasting:*

Mede in het licht van de COVID-19-pandemie heeft de overheid organisaties de mogelijkheid geboden om een voorziening te treffen voor de hieruit voortvloeiende verliezen (fiscale coronareserve). Dit wordt in mindering gebracht op het belastbaar resultaat over het boekjaar 2019. Schiphol Group heeft van deze nieuwe regeling gebruik gemaakt; dit is door de Belastingdienst goedgekeurd en uitbetaald. De vooruitbetaalde VPB voor 2020 is teruggetrokken als gevolg van de aangepaste resultaatprognose. Ook deze is door de Belastingdienst terugbetaald. Het totale effect op de balans bedraagt 50,2 miljoen euro en op de overeenkomstige cijfers in het geconsolideerde kasstroomoverzicht 97,2 miljoen euro.

*Analyse bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa:*

Verscheidene externe informatiebronnen wijzen op mogelijke bijzondere waardeverminderingen als gevolg van de COVID-19-pandemie. Conform IAS 36 Impairment of Assets (Bijzondere waardeverminderingen van activa) en het beleid dat Schiphol Group hiervoor voert, zijn alle investeringen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint arrangements door Schiphol Group getoetst op bijzondere waardevermindering.

Voor de periode die eindigt op 30 juni 2020, is geoordeeld dat geen bijzondere waardevermindering vereist is voor de kasstroomgenererende eenheden Amsterdam Airport Schiphol, Schiphol Airport Retail, Eindhoven Airport, Lelystad Airport, Rotterdam The Hague Airport, Groupe ADP, Hobart International Airport en Brisbane Airport. De reële waarde van elke investering of kasstroomgenererende eenheid zal het geïnvesteerde kapitaal naar alle waarschijnlijkheid overschrijden.

Gezien de ongekende volatiliteit en onzekerheid die de gevolgen van COVID-19 met zich meebrengen, is inzicht en oordeelkundigheid nodig om een beeld te kunnen vormen van de toekomstige kasstromen voor de kasstroomgenererende eenheid en investeringen. Het is onzeker hoe lang de beperkingen op de operatie als gevolg van COVID-19 aanhouden en wat de effecten ervan zullen zijn. In de prognoses (Groupe ADP uitgezonderd) wordt ervan uitgegaan dat de passagiersaantallen over drie jaar terug zijn op het niveau van 2019.

De investering in Hobart International Airport is van tamelijk recente datum; het belang in de luchthaven werd genomen in oktober 2019. De business case voor de analyse van de bijzondere waardevermindering is gebaseerd op belangrijke groeiaannames. Verondersteld wordt dat Hobart tegen 2029 weer terug is op het niveau ten tijde van de overname van het belang. Afwijkende ontwikkelingen kunnen aanleiding geven tot bijstelling van de aannames die in de analyse zijn toegepast, wat tot een bijzondere waardevermindering van de investering zou kunnen leiden. De ontwikkelingen en de mogelijke gevolgen voor de business case worden door het management tijdig beoordeeld.

Door de gevolgen van COVID-19 voor de activiteiten als geheel is de marktcoers van het aandeel Groupe ADP volatiel. Op basis van de aandelenkoers per 30 juni 2020 was een bijzondere waardevermindering niet noodzakelijk. Als de koers van het aandeel echter verder blijft dalen kan dat leiden tot een bijzondere waardevermindering van de investering.

### **Overige informatie**

#### *Update over investeringen in deelnemingen en joint ventures*

Royal Schiphol Group heeft in juni en oktober 2019 zijn aandeel in Brisbane Airport (BACH) met 0,89% uitgebreid tot 19,61% en een aandeel van 35% verworven in Hobart International Airport (TGHC). Per ultimo december 2019 was alle informatie met betrekking tot de reële waarde van de activa en passiva nog niet bekend en voorlopige bedragen werden geactiveerd in overeenstemming met IFRS 3 Business Combinations (Bedrijfscombinaties).

Schiphol Group heeft sinds de laatste jaarlijkse verslagperiode nieuwe informatie ontvangen van Brisbane Airport en Hobart International Airport en heeft de impact daarvan beoordeeld in overeenstemming met IFRS 3. Opgemerkt werd dat er, in vergelijking met de cijfers die in december 2019 zijn vastgesteld, verschillende herindelingen in de balans hebben plaatsgevonden. De voorlopige boekhoudkundige periode voor Hobart International Airport blijft open en zal in het laatste kwartaal van 2020 worden afgerond. Dit leidde echter tot het oordeel en de conclusie dat er geen aanpassingen nodig zijn op de cijfers die op 30 juni 2020 zijn vastgesteld.

In 2020 zijn extra acquisitiekosten gemaakt met een waarde van 6 miljoen Australische dollar om de acquisitie van Hobart International Airport af te ronden. De totaal betaalde vergoeding voor Royal Schiphol Group's aandeel van 35% in Hobart International Airport bedraagt derhalve 305 miljoen Australische dollar (op 31 december 2019: 299 Australische dollar).

De Inwisselbare Preferente Aandelen (Redeemable Preference Shares; RPS) in Hobart International Airport zijn vervangen door een mix van rentedragende en renteloze leningen. Er is geoordeeld dat er geen materiële impact is op de gerapporteerde halfjaarcijfers 2020 als gevolg van de vervanging.

#### *Overeenkomst met Groupe ADP - update over verlenging:*

Royal Schiphol Group heeft in 2008 een langjarige overeenkomst gesloten met Groupe ADP voor industriële samenwerking en kruisparticipatie. De overeenkomst heeft een initiële looptijd van 12 jaar en loopt af per 30 november 2020. Groupe ADP en Royal Schiphol Group zijn in gesprek over een mogelijke verlenging van de overeenkomst.

#### *Aankoop van land:*

In maart 2020 hebben VolkerWessels en Schiphol Real Estate circa 90 hectare grond verworven van ontwikkelingsbedrijf Chipshol. Deze gronden liggen ten zuiden van Badhoevedorp/Schiphol Noordwest. De totale oppervlakte is opgesplitst in een gebied Zuid en een gebied ten noorden van snelweg A9. Het zuidelijke gebied is in de eerste plaats een strategische reserve voor infrastructuur en ondersteunende luchtvaartdoeleinden. Het gebied ten noorden van snelweg A9 biedt voldoende ruimte voor de ontwikkeling van commercieel vastgoed. De commerciële ontwikkeling zal plaatsvinden in een joint venture met VolkerWessels. De overeenkomst is opgezet middels overname van verschillende entiteiten en geldt als verwerving van activa.

*Schikking schadeclaim Groenenberg terrein:*

In mei 2020 heeft Schiphol Real Estate een schikking getroffen over de juridische claim met betrekking tot de bouwstop op het terrein dat bekend staat als het 'Groenenbergterrein'. Deze afwikkeling werd gedaan door de entiteit over te nemen die de vorderingen houdt; Chip(s)hol III B.V. Voor deze langlopende claim heeft Schiphol in het verleden al een voorziening getroffen.

## Overige toelichtingen

### Segmentinformatie

HJ 2020	Aviation	Consumer Products & Services	Real Estate	Alliances & Participations	Totaal
(in EUR 1.000)					
Havengelden	176.522	-	-	10.186	<b>186.708</b>
Concessies	4.102	32.661	230	2.059	<b>39.052</b>
Verhuringen	103	8.356	93.765	2.424	<b>104.649</b>
Autoparkeergelden	-	25.627	2.954	3.858	<b>32.439</b>
Overige activiteiten	9.978	14.192	3.953	48.429	<b>76.552</b>
<b>Totale omzet</b>	<b>190.705</b>	<b>80.836</b>	<b>100.903</b>	<b>66.956</b>	<b>439.400</b>
Intercompany omzet	-600	-11.830	-4.349	-32.328	<b>-49.107</b>
<b>Netto-omzet</b>	<b>190.105</b>	<b>69.006</b>	<b>96.554</b>	<b>34.628</b>	<b>390.293</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed					
	-	-	-33.901	-327	<b>-34.228</b>
Exploitatieresultaat	-236.582	15.097	10.406	-21.659	<b>-232.738</b>
Totaal activa	3.485.021	629.071	2.500.612	1.708.921	<b>8.323.625</b>
HJ 2019	Aviation	Consumer Products & Services	Real Estate	Alliances & Participations	Totaal
(in EUR 1.000)					
Havengelden	427.541	-	-	31.576	<b>459.117</b>
Concessies	7.598	86.822	571	5.164	<b>100.155</b>
Verhuringen	103	9.187	88.594	2.191	<b>100.076</b>
Autoparkeergelden	-	50.845	2.490	10.278	<b>63.613</b>
Overige activiteiten	20.168	16.106	2.649	48.741	<b>87.664</b>
<b>Totale omzet</b>	<b>455.409</b>	<b>162.960</b>	<b>94.304</b>	<b>97.951</b>	<b>810.624</b>
Intercompany omzet	-1.322	-879	-13.896	-28.690	<b>-44.787</b>
<b>Netto-omzet</b>	<b>454.087</b>	<b>162.081</b>	<b>80.408</b>	<b>69.261</b>	<b>765.837</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed					
	-	-	48.944	-	<b>48.944</b>
Exploitatieresultaat	-23.505	95.328	83.994	8.479	<b>164.296</b>
Totaal activa	2.967.345	471.642	2.392.862	1.440.786	<b>7.272.636</b>

Aviation (in EUR 1.000)	Aviation		Security		Totaal	
	HJ 2020	HJ 2019	HJ 2020	HJ 2019	HJ 2020	HJ 2019
Havengelden	<b>115.196</b>	264.962	<b>61.326</b>	162.579	<b>176.522</b>	427.541
Concessies	<b>4.102</b>	7.598	-	-	<b>4.102</b>	7.598
Verhuringen	-	-	<b>103</b>	103	<b>103</b>	103
Overige activiteiten	<b>8.516</b>	16.496	<b>1.462</b>	3.672	<b>9.978</b>	20.168
<b>Totale omzet</b>	<b>127.814</b>	<b>289.056</b>	<b>62.891</b>	<b>166.353</b>	<b>190.705</b>	<b>455.409</b>
Intercompany omzet	<b>-452</b>	-827	<b>-148</b>	-495	<b>-600</b>	-1.322
<b>Netto-omzet</b>	<b>127.362</b>	<b>288.229</b>	<b>62.743</b>	<b>165.859</b>	<b>190.105</b>	<b>454.087</b>
Exploitatieresultaat	<b>-150.277</b>	-23.513	<b>-86.305</b>	8	<b>-236.582</b>	-23.505
Totaal activa	<b>3.041.781</b>	2.606.936	<b>443.240</b>	360.409	<b>3.485.021</b>	2.967.345

Consumer Products & Services (in EUR 1.000)	Concessies		Parkeren		Overige		Totaal	
	HJ 2020	HJ 2019	HJ 2020	HJ 2019	HJ 2020	HJ 2019	HJ 2020	HJ 2019
Concessies	<b>30.953</b>	83.346	<b>1.703</b>	3.476	<b>5</b>	-	<b>32.661</b>	86.822
Verhuringen	<b>8.111</b>	8.962	<b>245</b>	225	-	-	<b>8.356</b>	9.187
Autoparkeergelden	-	-	<b>25.627</b>	50.845	-	-	<b>25.627</b>	50.845
Overige activiteiten	<b>110</b>	-471	<b>580</b>	859	<b>13.502</b>	15.718	<b>14.192</b>	16.106
<b>Totale omzet</b>	<b>39.174</b>	<b>91.837</b>	<b>28.155</b>	<b>55.405</b>	<b>13.507</b>	<b>15.718</b>	<b>80.836</b>	<b>162.960</b>
Intercompany omzet	<b>-10</b>	-65	<b>-764</b>	-784	<b>-11.056</b>	-31	<b>-11.830</b>	-879
<b>Netto-omzet</b>	<b>39.164</b>	<b>91.772</b>	<b>27.391</b>	<b>54.622</b>	<b>2.451</b>	<b>15.687</b>	<b>69.006</b>	<b>162.081</b>
Exploitatieresultaat	<b>12.333</b>	65.302	<b>-1.969</b>	25.166	<b>4.733</b>	4.860	<b>15.097</b>	95.328
Totaal activa	<b>208.290</b>	203.204	<b>390.857</b>	247.828	<b>29.924</b>	20.610	<b>629.071</b>	471.642

**Real Estate**  
(in EUR 1.000)

	<b>Totaal</b>	
	<b>HJ 2020</b>	HJ 2019
Concessies	<b>230</b>	571
Verhuringen	<b>93.765</b>	88.594
Autoparkeergelden	<b>2.954</b>	2.490
Overige activiteiten	<b>3.953</b>	2.649
<b>Totale omzet</b>	<b>100.903</b>	<b>94.304</b>
Intercompany omzet	<b>-4.349</b>	-13.896
<b>Netto-omzet</b>	<b>96.554</b>	<b>80.408</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	<b>-33.901</b>	48.944
Exploitatieresultaat	<b>10.406</b>	83.994
Totaal activa	<b>2.500.612</b>	2.392.862

**Alliances & Participations**  
(in EUR 1.000)

	<b>Buitenlandse</b>		<b>Binnenlandse</b>		<b>Overige</b>		<b>Totaal</b>	
	<b>luchthavens</b>		<b>luchthavens</b>		<b>dochters</b>			
	<b>HJ 2020</b>	HJ 2019	<b>HJ 2020</b>	HJ 2019	<b>HJ 2020</b>	HJ 2019	<b>HJ 2020</b>	HJ 2019
Havengelden	-	-	<b>10.186</b>	31.576	-	-	<b>10.186</b>	31.576
Concessies	-	-	<b>2.059</b>	5.164	-	-	<b>2.059</b>	5.164
Verhuringen	-	-	<b>2.424</b>	2.191	-	-	<b>2.424</b>	2.191
Autoparkeergelden	-	-	<b>3.858</b>	10.278	-	-	<b>3.858</b>	10.278
Overige activiteiten	<b>6.337</b>	5.768	<b>1.985</b>	2.644	<b>40.107</b> <sup>1</sup>	40.329	<b>48.429</b>	48.741
<b>Totale omzet</b>	<b>6.337</b>	<b>5.768</b>	<b>20.512</b>	<b>51.854</b>	<b>40.107</b>	<b>40.329</b>	<b>66.956</b>	<b>97.951</b>
Intercompany omzet	<b>-671</b>	-2	<b>-13.200</b>	-714	<b>-18.457</b>	-27.974	<b>-32.328</b>	-28.690
<b>Netto-omzet</b>	<b>5.666</b>	<b>5.765</b>	<b>7.313</b>	<b>51.140</b>	<b>21.650</b>	<b>12.355</b>	<b>34.628</b>	<b>69.261</b>
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	-	-	<b>-327</b>	-	-	-	<b>-327</b>	-
Exploitatieresultaat	<b>2.641</b>	3.034	<b>-21.892</b>	4.390	<b>-2.408</b>	1.055	<b>-21.659</b>	8.479
Totaal activa	<b>1.266.272</b>	1.052.050	<b>349.340</b>	308.030	<b>93.309</b>	80.707	<b>1.708.921</b>	1.440.786

1) De omzet uit de overige activiteiten bevatten voornamelijk opbrengsten Utilities (levering gas, water en elektriciteit) en telecomdiensten.

**Activa ten behoeve van operationele activiteiten**

(in EUR 1.000)	Banen, rijbanen en platformen	Terreinen en wegen	Gebouwen	Installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
<b>Boekwaarde per 31 december 2018</b>	<b>394.457</b>	<b>494.743</b>	<b>1.032.209</b>	<b>768.102</b>	<b>166.142</b>	<b>2.855.652</b>
Aanpassing IFRS 16	-	-	3.638	-	1.903	<b>5.541</b>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2019</b>	<b>394.457</b>	<b>494.743</b>	<b>1.035.847</b>	<b>768.102</b>	<b>168.045</b>	<b>2.861.193</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2019</b>						
Opleveringen	8.045	7.362	30.766	98.109	16.345	<b>160.627</b>
Afschrijvingen	-14.676	-6.754	-30.335	-53.169	-19.861	<b>-124.795</b>
Desinvesteringen	-	-	-76	-	-	<b>-76</b>
Reclassificatie	5	-3.366	-6.507	58	-6.348	<b>-16.159</b>
Overige	-	-	-	-	1.362	<b>1.362</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>-6.626</b>	<b>-2.758</b>	<b>-6.152</b>	<b>44.998</b>	<b>-8.502</b>	<b>20.960</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2019</b>	<b>387.831</b>	<b>491.985</b>	<b>1.029.695</b>	<b>813.100</b>	<b>159.543</b>	<b>2.882.152</b>
<b>Mutaties 1 juli t/m 31 december 2019</b>						
Opleveringen	71.993	43.082	89.388	118.920	57.914	<b>381.297</b>
Lease	-	-	-	-	7.757	<b>7.757</b>
Afschrijvingen	-15.644	-8.149	-31.850	-60.255	-23.149	<b>-139.047</b>
Desinvesteringen	-	-1.065	-2.646	-1.138	-1.308	<b>-6.157</b>
Reclassificaties	-1.281	1.585	-234	41	126	<b>238</b>
Verkopen	-	-	-779	-1.173	-	<b>-1.952</b>
Overige	-	-10	-	61	-2.268	<b>-2.217</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>55.069</b>	<b>35.443</b>	<b>53.879</b>	<b>56.455</b>	<b>39.073</b>	<b>239.920</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2019</b>	<b>442.900</b>	<b>527.428</b>	<b>1.083.574</b>	<b>869.555</b>	<b>198.616</b>	<b>3.122.072</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2020</b>						
Opleveringen	33.116	10.646	10.749	37.611	42.173	<b>134.295</b>
Afschrijvingen	-16.346	-8.486	-32.519	-57.798	-23.811	<b>-138.960</b>
Desinvesteringen	-	-	-0	-	-	<b>-0</b>
Reclassificatie	1.289	-	-1.080	-	-113	<b>96</b>
Overige	-	-1.767	-	-	-1	<b>-1.768</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>18.059</b>	<b>393</b>	<b>-22.850</b>	<b>-20.187</b>	<b>18.248</b>	<b>-6.337</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2020</b>	<b>460.959</b>	<b>527.821</b>	<b>1.060.724</b>	<b>849.368</b>	<b>216.864</b>	<b>3.115.735</b>



## Activa in aanbouw of ontwikkeling

(in EUR 1.000)

Activa in aanbouw tbv  
operationele activiteiten

<b>Boekwaarde 1 januari 2019</b>	<b>700.043</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2019</b>	
Investeringsuitgaven	286.974
Activering van bouwrente	3.069
Opgeleverde activa	-158.980
Reclassificaties	54.640
<b>Totaal mutaties</b>	<b>185.703</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2019</b>	<b>885.746</b>
<b>Mutaties 1 juli t/m 31 december 2019</b>	
Investeringsuitgaven	471.571
Activering van bouwrente	3.831
Opgeleverde activa	-382.944
Reclassificaties	530
Overige	-
<b>Totaal mutaties</b>	<b>92.988</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	<b>978.734</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2020</b>	
Investeringsuitgaven	383.974
Activering van bouwrente	4.825
Opgeleverde activa	-134.295
Reclassificaties	-
Overige	10
<b>Totaal mutaties</b>	<b>254.514</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2020</b>	<b>1.233.248</b>

## Vastgoedbeleggingen

(in EUR 1.000)

	Gebouwen	Terreinen	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Boekwaarde 1 januari 2019</b>	<b>1.097.612</b>	<b>436.104</b>	<b>108.569</b>	<b>1.642.285</b>
<b>Specificatie van mutaties t/m 30 juni 2019</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	24.049	<b>24.049</b>
Activering van bouwrente	-	-	192	<b>192</b>
Opleveringen	11.632	-	-12.124	<b>-492</b>
Waardeveranderingen	32.665	11.054	4.414	<b>48.133</b>
Reclassificaties	-40.197	1.713	-	<b>-38.484</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>4.100</b>	<b>12.767</b>	<b>16.531</b>	<b>33.398</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2019</b>	<b>1.101.712</b>	<b>448.871</b>	<b>125.100</b>	<b>1.675.683</b>
<b>Specificatie van mutaties 1 juli t/m 31 december 2019</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	15.612	<b>15.612</b>
Activering van bouwrente	-	-	129	<b>129</b>
Opleveringen	61.730	-	-61.238	<b>492</b>
Waardeveranderingen	36.680	11.603	17.985	<b>66.268</b>
Bijzondere waardeveranderingen	-	-	700	<b>700</b>
Reclassificaties	-6.350	-5.361	10.946	<b>-765</b>
Overige	-8	-	-	<b>-8</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>92.053</b>	<b>6.242</b>	<b>-15.867</b>	<b>82.428</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	<b>1.193.765</b>	<b>455.113</b>	<b>109.233</b>	<b>1.758.111</b>
<b>Specificatie van mutaties t/m 30 juni 2020</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	10.742	<b>10.742</b>
Activering van bouwrente	-	-	6	<b>6</b>
Opleveringen	2.611	7.049	-9.660	<b>-0</b>
Waardeveranderingen	-27.621	-8.882	2.067	<b>-34.436</b>
Reclassificaties	10	1.767	-10	<b>1.767</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>-25.000</b>	<b>-66</b>	<b>3.145</b>	<b>-21.921</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2020</b>	<b>1.168.765</b>	<b>455.047</b>	<b>112.378</b>	<b>1.736.190</b>

## Leningen

Het verloop van de leningen gedurende het periode was als volgt:

(in EUR 1.000)	Leningen > 1 jaar	Leningen < 1 jaar	Totaal
<b>Boekwaarde 1 januari 2019</b>	<b>2.366.235</b>	<b>200.655</b>	<b>2.566.890</b>
<b>Specificatie van mutaties in 2019</b>			
Nieuw opgenomen	299.287	100.000	<b>399.287</b>
Reële waarde mutatie lening	4.500	-	<b>4.500</b>
Overboekingen naar kortlopende verplichtingen	-69.089	69.089	-
Aflossing	-	-211.000	<b>-211.000</b>
Omrekeningsverschillen	8.650	-	<b>8.650</b>
Overige mutaties	-	4.136	<b>4.136</b>
<b>Totaal mutaties in het boekjaar</b>	<b>243.347</b>	<b>-37.775</b>	<b>205.572</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	<b>2.609.582</b>	<b>162.880</b>	<b>2.772.462</b>
<b>Specificatie van mutaties in 2020</b>			
Nieuw opgenomen	995.099	350.000	<b>1.345.099</b>
Reële waarde mutatie lening	-	-	-
Overboekingen naar kortlopende verplichtingen	-437.121	437.121	-
Aflossing	-	-506.595	<b>-506.595</b>
Omrekeningsverschillen	-3.430	-1	<b>-3.431</b>
Overige mutaties	2.177	-	<b>2.177</b>
<b>Totaal mutaties in het boekjaar</b>	<b>556.725</b>	<b>280.525</b>	<b>837.250</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2020</b>	<b>3.166.307</b>	<b>443.405</b>	<b>3.609.712</b>

In april 2020 werden groene obligaties ter waarde van 750 miljoen euro uitgegeven onder het Euro Medium Term Note (EMTN)-programma. De senior unsecured bonds vervallen op 6 april 2029 en hebben een jaarlijkse coupon van 2,0%.

Op 30 juni 2020 bedroegen de obligaties onder het programma 2.681 miljoen euro (31 december 2019: 1.936 miljoen euro), waarvan 1.250 miljoen euro (31 december 2019: 500 miljoen euro) specifiek betrekking hebben op groene obligaties. Schiphol Group kan tot 4 miljard euro aan fondsen werven onder het EMTN-programma, mits het prospectus jaarlijks wordt bijgewerkt. Het prospectus is in mei 2020 bijgewerkt.

Schiphol Group is een aantal faciliteiten overeengekomen met de Europese Investeringsbank; gedurende de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2020 met een looptijd van acht jaar werden faciliteiten opgenomen voor een bedrag van 95 miljoen euro.

Schiphol Group heeft verder faciliteiten met KfW IPEX-Bank ter hoogte van 290 miljoen euro. Schiphol Group heeft in de eerste helft van 2020 nieuwe kredietfaciliteiten onder deze overeenkomsten afgesloten voor een

bedrag van 142,5 miljoen euro, met de vervaldatum in 2028. Per 30 juni 2020 is 47,5 miljoen euro niet opgenomen.

De volgende leningen werden afgelost tijdens de afgelopen zes maanden: Euro-Commercial Paper (ECP) - programma van 50 miljoen euro, SMBC kortetermijnleningsfaciliteit van 50 miljoen euro, Stena-lening van 52,5 miljoen euro en delen van andere leningen.

Naast bovengenoemde faciliteiten beschikt Schiphol Group ook over gecommiteerde niet-getrokken bankfaciliteiten van 1.023 miljoen euro. Tot de niet-getrokken faciliteiten behoren twee nieuwe faciliteiten die in 2020 zijn aangegaan. In de eerste helft van 2020 is een gecommiteerde faciliteit van 100 miljoen euro aangegaan met BNP Paribas. Schiphol Group is ook een gecommiteerde faciliteit van 300 miljoen euro aangegaan met ABN Amro, ING en Rabobank. Deze nieuwe faciliteiten zijn voor een periode van 18 maanden afgesloten en verlopen in het laatste kwartaal van 2021.

De resterende looptijd van de leningen op basis van de boekwaarde per 30 juni 2020 is als volgt:

(in EUR 1.000)	Totaal	> 1 jaar en			
		<1 jaar	> 1 jaar	< 5 jaar	> 5 jaar
EMTN-programma	<b>2.680.513</b>	435.456	2.245.057	473.409	1.771.648
Europese Investeringsbank	<b>648.500</b>	-	648.500	370.000	278.500
KfW IPEX-Bank	<b>242.347</b>	-	242.347	99.847	142.500
Namensschuldverschreibung	<b>24.878</b>	-	24.878	24.878	-
Overige leningen	<b>13.474</b>	7.949	5.525	5.525	-
<b>Totaal leningen</b>	<b>3.609.712</b>	<b>443.405</b>	<b>3.166.307</b>	<b>973.659</b>	<b>2.192.648</b>

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Schiphol, 28 augustus 2020

Voor de halfjaarrekening 2020:

#### *Directie*

D.A. Benschop, President-Directeur & CEO  
J.T.M. van der Meijs, Chief Financial Officer  
B.I. Otto, Chief Operations Officer  
H.L. Buis, Chief Projects & Assets Officer

#### *Raad van Commissarissen*

L.J. Gunning-Schepers, voorzitter  
J.G. Wijn, vicevoorzitter  
E. Arkwright  
S.G. Brummelhuis  
D. Collier  
R.J. van de Kraats  
A.B.M. Olsson

## **Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: de Raad van Commissarissen en de Directie van Royal Schiphol Group N.V.

### **Onze conclusie**

Wij hebben de in dit halfjaarbericht Royal Schiphol Group 2020 op pagina 14 tot en met 37 opgenomen verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 van Royal Schiphol Group N.V. (of hierna: de “vennootschap”) te Schiphol, beoordeeld. Op grond van onze werkzaamheden hebben wij geen reden om te veronderstellen dat verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 van de vennootschap niet in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Tussentijdse Financiële Verslaggeving zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 bestaat uit:

- het geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2020;
- de volgende overzichten over de eerste helft van 2020: de verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het verkort geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor onze conclusie**

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410, 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020'.

Wij zijn onafhankelijk van Royal Schiphol Group N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### **De impact van de onzekerheden als gevolg van COVID-19 op onze beoordeling**

Zoals vermeld in de toelichting van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020, wordt de vennootschap door COVID-19 geraakt hetgeen leidt tot bepaalde onzekerheden voor de

toekomstige financiële positie en prestaties van de vennootschap. Onzekerheden in verband met de mogelijke effecten van COVID-19 zijn relevant voor het begrip van onze beoordeling van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020. In alle beoordelingen worden de redelijkheid van de door entiteiten gemaakte schattingen, de daarmee verband houdende toelichtingen en de geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling in financiële overzichten geëvalueerd en kritisch bevraagd. De geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling hangt af van de beoordeling van de toekomstige economische omgeving en de toekomstige vooruitzichten en prestaties van de vennootschap. De COVID-19-pandemie stelt de mensheid en de economie wereldwijd voor een ongekende uitdaging. De gevolgen hiervan zijn op de datum van deze beoordelingsverklaring onderhevig aan een belangrijke mate van onzekerheid. Wij hebben de situatie en de onzekerheden zoals beschreven in de eerdergenoemde toelichting beoordeeld en hebben geen reden om te veronderstellen dat deze toelichting ontoereikend is. Echter, een beoordeling kan niet de onbekende factoren, of alle mogelijke toekomstige implicaties voor een entiteit voorspellen en dit is in het bijzonder het geval met COVID-19.

### **Verantwoordelijkheid van de directie en de raad van commissarissen voor de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020**

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen en weergeven van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse Financiële Verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opstellen van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het actualiseren van ons inzicht in de entiteit en haar omgeving met inbegrip van de interne beheersing, en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Verkrijgen van inzicht in de interne beheersing met betrekking tot het opstellen van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020;
- Verkrijgen van assurance-informatie dat de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen of zich wijzigingen hebben voorgedaan in de grondslagen voor de financiële verslaggeving of de toepassing daarvan en of nieuwe transacties de toepassing van nieuwe grondslagen voor de financiële verslaggeving noodzakelijk maken;
- Het overwegen of het bestuur alle gebeurtenissen heeft onderkend die een aanpassing van of een toelichting in de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 kunnen vereisen; en
- Het overwegen of de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2020 is opgesteld en weergegeven in overeenstemming met het van toepassing zijnde stelsel van financiële verslaggeving en de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Den Haag, 27 augustus 2020

KPMG Accountants N.V.

R.R.J. Smeets RA