

## Nettoresultaat daalt licht met 2,9%

### Schiphol neemt extra maatregelen om passagiersgroei te faciliteren

Royal Schiphol Group publiceert vandaag, 25 augustus 2017, haar halfjaarcijfers. Het nettoresultaat is over het eerste halfjaar van 2017 2,9% lager en bedraagt 117 miljoen euro (HJ 2016: 121 miljoen euro). Dit is in lijn met de afgegeven verwachting.

Jos Nijhuis, President-directeur van Royal Schiphol Group: *"Samen met de airlines hebben we Schiphol ontwikkeld tot een van de best verbonden luchthavens ter wereld. Hierdoor kunnen er dit jaar zo'n 68 miljoen passagiers reizen via Schiphol. Hiermee leveren we gezamenlijk een substantiële bijdrage aan de welvaart en het welzijn van Nederland. De tijdelijke vertrekhal en een breed pakket investeringen aan airside geeft ons additionele capaciteit. Daarnaast willen we op drukke momenten extra maatregelen blijven nemen, net zoals we deze zomervakantie doen. Dat is nodig om operationele knelpunten op piekmomenten zoals in de meivakantie te voorkomen. Ook investeren we in een nieuwe pier en terminal, die in 2019 respectievelijk 2023 worden opgeleverd. De bouw hiervan ligt op schema. Tevens is het essentieel om op korte termijn te komen tot een toekomstgericht afsprakenkader voor verdere duurzame ontwikkeling van Amsterdam Airport Schiphol na 2020 in balans met onze omgeving. Hierdoor kunnen wij onze positie en onze bijdrage aan Nederland continueren."*

De belangrijkste reden voor het lagere resultaat is de lagere omzet uit havengelden. Op Amsterdam Airport Schiphol daalt deze met 2,4% door een daling van de tarieven met 7,1% per 1 april 2017 en 11,6% per 1 april 2016. Deze omzetzijging wordt deels gecompenseerd door de stijging in passagiersaantallen (+8,6% op Amsterdam Airport Schiphol). De bedrijfslasten, exclusief afschrijvingen, stijgen met 6,5% tot 439 miljoen euro en houden met name verband met de forse groei van het aantal passagiers en de extra operationele maatregelen om deze groei in goede banen te leiden. De afschrijvingen stijgen met 4,7% van 118 miljoen euro naar 123 miljoen euro onder andere door de oplevering van de tijdelijke vertrekhal. Daarnaast leidt de waardeontwikkeling van de vastgoedportefeuille tot een positief effect van 24 miljoen euro (HJ 2016: 15 miljoen euro).

#### Belangrijkste ontwikkelingen eerste halfjaar 2017

- Het passagiersvolume op Amsterdam Airport Schiphol stijgt met 8,6% naar 32,2 miljoen passagiers. Het aantal vliegtuigbewegingen op Amsterdam Airport Schiphol stijgt met 4,9% naar 239.804. Het vrachtvolume laat een stijging zien van 8,7% tot 866.713 ton.
- In de meivakantie zijn de operationele knelpunten in de terminal tijdens de piekuren zichtbaar geworden. We hebben extra operationele maatregelen genomen om de passagiersstromen in de zomer beter te faciliteren.
- Op 3 april 2017 is de tijdelijke vertrekhal officieel geopend. Met de hal – waar jaarlijks circa 2 miljoen passagiers gebruik van zullen maken – vangt Schiphol deels de flinke groei op van het aantal passagiers naar Schengenbestemmingen.
- De gemiddelde retailbesteding per vertrekkende passagier in de winkels achter de securitycontrole op Amsterdam Airport Schiphol is gedaald van 13,70 euro naar 13,37 euro (-2,4%). De gemiddelde horecabesteding per vertrekkende passagier is gestegen van 4,31 euro naar 4,55 euro (+5,6%).
- De bezettingsgraad van de totale vastgoedportefeuille van Schiphol bedraagt 88,6% per 30 juni 2017 (HJ 2016: 87,3%).
- Het passagiersvolume op Eindhoven Airport is met 32,2% toegenomen tot 2,7 miljoen passagiers.
- Schiphol draait vanaf 2018 voor de komende 15 jaar volledig op energie opgewekt met Nederlandse wind. Hiervoor hebben alle Nederlandse luchthavens van de groep een contract afgesloten met Eneco.

## Kerncijfers

EUR miljoen tenzij anders vermeld	HJ 2017	HJ 2016	%
<b>Resultaten</b>			
Netto-omzet	<b>704</b>	687	2,5
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	<b>24</b>	15	54,6
Bedrijfslasten (excl. afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen)	<b>439</b>	412	6,5
EBITDA <sup>1</sup>	<b>289</b>	290	-0,4
Afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen	<b>123</b>	118	4,7
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>166</b>	173	-3,9
Financiële baten en lasten	<b>-40</b>	-42	-5,5
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	<b>26</b>	24	7,9
Resultaat voor belastingen	<b>153</b>	155	-1,6
Winstbelasting	<b>-32</b>	-33	-1,6
Resultaat na belastingen	<b>120</b>	122	-1,6
<b>Nettoresultaat</b>	<b>117</b>	121	-2,9
<b>Eigen vermogen</b>			
	<b>3.824</b>	3.662	4,4
Investeringen in vaste activa	<b>207</b>	134	55,0
Kasstroom uit operationele activiteiten	<b>176</b>	191	-7,9
<b>Kernratio's</b>			
Leverage <sup>2</sup>	<b>36,3%</b>	36,1%	
Winst per aandeel <sup>3</sup>	<b>630</b>	649	
<b>Bedrijfsomvang (in aantallen)</b>			
Vliegtuigbewegingen handelsverkeer <sup>4</sup>	<b>264.999</b>	251.964	5,2
Passagiersbewegingen (x 1.000) <sup>4</sup>	<b>35.740</b>	32.561	9,8
Vracht (x 1.000 ton) <sup>4</sup>	<b>867</b>	797	8,7
Personeelsbestand op basis van gemiddeld aantal FTE's	<b>2.138</b>	2.051	4,3

1) Exploitatieresultaat plus afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen

2) Boekwaarde rentedragende schulden / (Eigen vermogen plus boekwaarde rentedragende schulden)

3) Op basis van het netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders)

4) Betreft Schiphol Group: Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam The Hague Airport en Eindhoven Airport

*Dit bericht zou toekomst gerichte mededelingen ("forward-looking statements") kunnen bevatten die onderhevig zijn aan risico's die samen hangen met financiële factoren, resultaten van activiteiten van Royal Schiphol Group maar ook enkele voornemens en doelstellingen van Royal Schiphol Group gerelateerd aan deze onderdelen. Deze forward-looking statements zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden omdat ze afhankelijk zijn van gebeurtenissen en/of omstandigheden die zich in de toekomst voordoen en andere factoren waardoor de werkelijke resultaten en ontwikkelingen aanmerkelijk kunnen verschillen van de resultaten welke tot uitdrukking zijn gebracht in de forward-looking statements. Forward-looking statements en voorspellingen zijn gebaseerd op actuele gegevens en ervaringen uit het verleden, maar zijn niet noodzakelijkerwijs maatgevend voor toekomstige uitkomsten of de financiële resultaten van Royal Schiphol Group en moeten daarom niet in isolement worden gezien.*

## Netto-omzet

EUR miljoen	HJ 2017	HJ 2016	%
Havengelden	<b>404</b>	408	-0,9
Concessies	<b>95</b>	85	11,1
Verhuringen	<b>81</b>	81	0,9
Autoparkeergelden	<b>60</b>	56	8,4
Overige activiteiten	<b>64</b>	57	11,2
<b>Netto omzet</b>	<b>704</b>	<b>687</b>	<b>2,5</b>

De totale omzet uit havengelden van Amsterdam Airport Schiphol, Eindhoven Airport en Rotterdam The Hague Airport daalt in het eerste halfjaar van 2017 met 0,9% naar 404 miljoen euro. Dit is voornamelijk het gevolg van een daling van de havengeldtarieven op Amsterdam Airport Schiphol met 7,1% per 1 april 2017 en 11,6% per 1 april 2016. De tariefsdaling wordt deels gecompenseerd door een stijging van het aantal passagiers. Het aantal passagiers op Amsterdam Airport Schiphol is gegroeid met 8,6% tot 32,2 miljoen en het aantal vliegtuigbewegingen is met 4,9% gestegen tot 239.804. Het vrachtvolume is met 8,7% gestegen tot 866.713 ton.

Op Eindhoven Airport is het aantal passagiers gestegen met 32,2% tot 2,7 miljoen en het aantal vliegtuigbewegingen met 22,4% naar 17.691. Deze stijging ten opzichte van het eerste halfjaar van 2016 is deels het gevolg van het feit dat vorig jaar de start- en landingsbaan twee weken gesloten was voor het uitvoeren van groot onderhoud. Genormaliseerd voor deze tijdelijke sluiting bedraagt de stijging van het aantal passagiers 18%, wat het gevolg is van frequentieverhogingen, een toename van de bezettingsgraad per vlucht en meer bestemmingen. De stijging leidt tot een groei van de totale omzet uit havengelden van Eindhoven Airport met 39% in het eerste halfjaar van 2017.

De totale omzet uit havengelden van Rotterdam The Hague Airport stijgt in het eerste halfjaar van 2017 met 2%. Op de luchthaven Rotterdam The Hague Airport is het aantal passagiers licht gestegen met 3,6% tot 0,85 miljoen. Het aantal vliegtuigbewegingen is daarentegen gedaald met 15,5% naar 7.504 als gevolg van geannuleerde bestemmingen van een aantal maatschappijen.

De totale omzet uit concessies stijgt in vergelijking met de eerste helft van 2016 met 11,1% door de groei in het aantal passagiers en de verbouwing van Lounge 2 in de eerste helft van 2016. De stijging wordt deels gecompenseerd door een daling van de gemiddelde retailbesteding per vertrekkende passagier op Amsterdam Airport Schiphol met 2,4% van 13,70 euro in de eerste helft van 2016 naar 13,37 euro in de eerste helft van 2017. De gemiddelde horecabesteding per vertrekkende passagier is daarentegen met 5,6% gestegen van 4,31 euro naar 4,55 euro.

De totale omzet uit verhuringen is met 0,9% gestegen van 80,7 tot 81,4 miljoen euro. Deze stijging wordt veroorzaakt door een positieve ontwikkeling in de verhuur van zowel kantoorgebouwen als logistieke gebouwen. De bezettingsgraad van het vastgoed bedraagt per 30 juni 88,6% en is met 1,3% gestegen in vergelijking met dezelfde periode in het voorgaande jaar (HJ 2016: 87,3%).

De totale omzet parkeren stijgt met 8,4% tot 60 miljoen euro. Op Amsterdam Airport Schiphol is de stijging van 6% veroorzaakt door de toename van het aantal passagiers dat Schiphol als vertrekpunt heeft. Door de

groei van het aantal passagiers op Eindhoven Airport stijgt de omzet uit parkeren op deze luchthaven met 32,3%.

De omzet uit overige activiteiten is met 11,2% gestegen tot 64 miljoen euro. Dit is voornamelijk het gevolg van een stijging van de omzet van het Hilton hotel met 3,2 miljoen.

### Overige opbrengsten en waardeveranderingen vastgoed

Net als vorig jaar zijn de marktontwikkelingen voor het vastgoed gunstig en leiden tot een waardestijging van de vastgoedportefeuille met 24 miljoen euro in de eerste helft van 2017. Deze waardestijging wordt voornamelijk gerealiseerd bij de kantoren op Schiphol-Centrum en de vrachtgebouwen.

### Bedrijfslasten

EUR miljoen	HJ 2017	HJ 2016	%
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	<b>247</b>	231	6,8
Afschrijvingen	<b>123</b>	118	4,7
Personeelsbeloningen	<b>101</b>	93	8,5
Beveiligingskosten	<b>91</b>	87	4,4
Overige bedrijfskosten	-	1	>100
<b>Bedrijfslasten</b>	<b>562</b>	<b>530</b>	<b>6,1</b>

Het totaal aan bedrijfslasten, exclusief afschrijvingen, stijgt met 6,5% van 412 miljoen euro naar 439 miljoen euro. Deze stijging houdt verband met de forse groei van het aantal passagiers en de hiervoor benodigde operationele maatregelen om deze groei te accommoderen. De passagiersgroei en de extra maatregelen, waaronder de inzet van extra floormanagement en beveiligers, hebben geleid tot een stijging van de bedrijfslasten met circa 12 miljoen euro ten opzichte van het eerste halfjaar 2016. Daarnaast stijgen de bedrijfslasten ten opzichte van het eerste halfjaar 2016 met circa 3 miljoen euro door ons 'Digital Airport Programme' (programma organisatie voor IT- en digitale initiatieven) en het 'Capital Programme' (de projectorganisatie voor de bouw van de nieuwe pier en terminal). Deze stijging is in lijn met eerdere verwachtingen en de fase waarin de programma's zich bevinden.

De personeelsbeloningen stijgen met 8 miljoen euro mede als gevolg van de stijging in het aantal personeelsleden en een vrijval in de pensioenvoorziening in 2016 van 2 miljoen euro. De extra medewerkers worden ingezet voor de additionele capaciteitsmaatregelen in de operatie, het Digital Airport Programme en het Capital Programme.

De stijging in de afschrijvingslasten met 6 miljoen euro wordt veroorzaakt door de ingebruikname van nieuwe assets, waaronder de tijdelijke vertrekhal.

### Exploitatieresultaat en nettoresultaat

EUR miljoen	HJ 2017	HJ 2016	%
Aviation	-17	15	> -100
Consumer Products & Services	102	93	9,6
Real Estate	64	52	23,3
Alliances & Participations	17	13	27,4
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>166</b>	<b>173</b>	<b>-3,9</b>

Het exploitatieresultaat over het eerste halfjaar 2017 daalt ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar met 3,9% tot 166 miljoen euro (HJ 2016: 173 miljoen euro). Deze daling wordt veroorzaakt door een negatief exploitatieresultaat bij Aviation als gevolg van een daling van de omzet uit havengelden door lagere tarieven en de stijging van de beveiligingskosten, kosten van extra maatregelen om passagiersgroei in goede banen te leiden, alsmede de kosten van het Digital Airport Programme en het Capital Programme. Voor zowel Consumer Products & Services als Real Estate geldt dat het positieve exploitatieresultaat grotendeels het gevolg is van een stijging van de netto-omzet. Tevens bevat het resultaat Real Estate een hogere waardestijging vastgoed in het eerste halfjaar 2017 ten opzichte van 2016 (HJ 2017: 24 miljoen euro, HJ 2016: 15 miljoen euro). Genormaliseerd voor de waardestijging vastgoed bedraagt de stijging van het exploitatieresultaat van Real Estate 4 miljoen (+10%).

### Financiële baten en lasten

Het saldo van financiële baten en lasten over het eerste halfjaar van 2017 bedraagt 40 miljoen negatief (2016: 42 miljoen euro negatief). De daling van de financiële lasten wordt met name veroorzaakt door een daling van de rentes op de lopende leningen ten opzichte van voorgaand jaar. Door de dalende trend van de marktrente worden nieuwe leningen tegen lagere rentes afgesloten wat een positief effect heeft op de interestlasten.

### Resultaat deelnemingen

EUR miljoen	HJ 2017	HJ 2016	%
Brisbane Airport Corporation Holdings	13	13	2,3
Groupe ADP	13	10	27,0
Overige deelnemingen	-	1	-77,3
<b>Resultaat deelnemingen</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>7,9</b>

Het resultaat uit deelnemingen en joint ventures stijgt met 2 miljoen euro van 24 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2016 naar 26 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2017.

### Winstbelasting

De belastingdruk in het eerste halfjaar van 2017 is met 21,3% gelijk gebleven aan de belastingdruk in het eerste halfjaar van 2016. Beiden zijn lager dan het nominale tarief vennootschapsbelasting van 25%. De lagere belastingdruk, in beide jaren, wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de toepassing van de deelnemingsvrijstelling op resultaten van geassocieerde deelnemingen.

### **Nettoresultaat**

Als gevolg van bovengenoemde ontwikkelingen daalt het nettoresultaat (resultaat toekomend aan aandeelhouders) over het eerste halfjaar 2017 met 2,9% tot 117 miljoen euro (2016: 121 miljoen euro).

### **Financiële positie- en kasstroomontwikkeling**

Het balanstotaal neemt licht toe ten opzichte van 31 december 2016 en bedraagt 6.478 miljoen euro (2016: 6.426 miljoen euro). De stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een toename van de investeringen, waardoor een uitgifte van 100 miljoen euro heeft plaatsgevonden onder het Euro Medium Term Note (EMTN) programma van Royal Schiphol Group.

In het eerste halfjaar van 2017 is 207 miljoen euro geïnvesteerd in vaste activa (HJ 2016: 134 miljoen euro). Dit is 55% meer dan in 2016. De belangrijkste investeringen in de eerste helft van 2017 zijn:

- groot onderhoud, onder andere aan de Kaagbaan;
- de tijdelijke vertrekhal;
- de landzijdige ontwikkeling van het A-gebied.

Bij een eigen vermogen van 3.824 miljoen euro en rentedragende schulden van 2.176 miljoen euro is de leverage 36,3% (per 30 juni 2016: 36,1%).

De netto kasstroom in het eerste halfjaar 2017 bedraagt 70 miljoen euro negatief (HJ 2016: 263 miljoen euro negatief) en wordt voornamelijk veroorzaakt door het uitgekeerde dividend van 149 miljoen euro en investeringen in vaste activa. Dit wordt deels gecompenseerd door de positieve operationele kasstroom.

De stand van liquide middelen neemt af van 239 miljoen euro per 31 december 2016 tot 176 miljoen euro per 30 juni 2017. Naast deze liquide middelen beschikt Royal Schiphol Group over een totaal van 575 miljoen euro aan gecommiteerde bankfaciliteiten en 150 miljoen euro aan ongecommiteerde bankfaciliteiten, waaronder per 30 juni 2017 niet is getrokken. Schiphol Group heeft de looptijd van een bestaande gecommiteerde bankfaciliteit van 300 miljoen euro verlengd met twee jaar tot juni 2022. Schiphol Group heeft verder een nieuwe gecommiteerde bankfaciliteit afgesloten bij de Europese Investeringsbank voor een bedrag van 175 miljoen euro.

### **Overige ontwikkelingen**

#### *Investerings in capaciteit, kwaliteit en bereikbaarheid*

Royal Schiphol Group wil de positie van Mainport Schiphol versterken. Hiervoor moet de capaciteit op de luchthaven worden uitgebreid en de kwaliteit en bereikbaarheid verder worden verbeterd. Het aantal passagiers- en vliegtuigbewegingen is voor het tweede jaar op rij gegroeid waarbij de grens van 500.000 vliegbewegingen dichtbij komt.

Als gevolg van deze groei bouwt Schiphol een nieuwe terminal en een pier, waardoor de terminal capaciteit met zo'n 15 miljoen passagiers zal kunnen groeien. Deze zijn het fundament voor capaciteitsgroei voor de langere termijn. De terminal, die volgens planning in 2023 gereed zal zijn, komt ten zuiden van Schiphol Plaza direct naast de verkeerstoren en wordt met de bestaande terminal verbonden. De nieuwe pier wordt ter hoogte van Vrachstation 1 gerealiseerd en wordt naar verwachting eind 2019 opgeleverd. Er vindt op dit moment al een groot aantal voorbereidende werkzaamheden plaats voor de bouw van deze nieuwe pier en terminal.

Om de landzijdige bereikbaarheid van Schiphol te verbeteren, is uitbreiding van de capaciteit van het knooppunt van voorrijwegen en het trein- en busstation op Schiphol-Centrum noodzakelijk. De verkenning naar de herinrichting van het bus- en treinstation wordt naar verwachting in 2018 afgerond. In de zomer van 2017 is gestart worden met het herinrichten van de parkeerfaciliteiten op Schiphol-Centrum om hiermee ruimte te maken voor de bouwwerkzaamheden van de nieuwe pier en terminal.

Er zijn steeds meer momenten dat operationele knelpunten goed zichtbaar zijn en helaas ook merkbaar voor de reizigers. Om deze druk te verminderen zullen, tot de oplevering van nieuwe infrastructuur, de komende jaren extra operationele maatregelen worden genomen.

Als gevolg van de operationele maatregelen en de toename in investeringen zullen de havengelden, na jaren van tariefsdalingen, in de jaren vanaf 2018 naar verwachting weer stijgen.

#### *Oplevering tijdelijke vertrekhal*

Op 3 april 2017 is de tijdelijke vertrekhal officieel geopend. Deze is binnen zes maanden gerealiseerd en zal naar verwachting jaarlijks door circa 2 miljoen passagiers worden gebruikt. De tijdelijke vertrekhal is gebouwd op het dak van bagagehal Zuid en door een corridor verbonden met de bestaande vertrekhal 1. De hal heeft de naam Vertrek 1 – balierij 1A. De planning is dat de tijdelijke vertrekhal tot de ingebruikname van de nieuwe pier eind 2019 blijft staan waarna het gebouw eenvoudig kan worden gedemonteerd en hergebruikt.

#### *Groot onderhoud Kaagbaan*

Van zaterdag 18 maart tot en met woensdag 31 mei is de Kaagbaan buiten gebruik gesteld voor groot onderhoud. De baan is bijna in zijn geheel van nieuwe asfaltlagen voorzien. Ook zijn de zijkanten vernieuwd, is de baan aangepast aan de zwaarste categorie vliegtuigen en is de hele verlichtingsinstallatie vervangen door een energiezuinig systeem. Tijdens de buitengebruikstelling van de Kaagbaan is het vliegverkeer dat normaal gebruik maakt van de Kaagbaan verdeeld over de Buitenveldertbaan, Zwanenburgbaan en Aalsmeerbaan.

#### *Rapport van de Onderzoeksraad voor Veiligheid*

Op 6 april 2017 is het rapport van de Onderzoeksraad voor Veiligheid gepubliceerd. Hieruit blijkt dat Amsterdam Airport Schiphol een veilige luchthaven is die voldoet aan alle veiligheidsniveaus van nationale en internationale regelgeving. De aanbevelingen van de raad worden door Schiphol en haar ketenpartners voortvarend opgepakt.

#### *Lelystad*

Om de economische functie van Mainport Schiphol te behouden en te versterken, is afgesproken Schiphol selectief te ontwikkelen. Lelystad Airport gaat vanaf 1 april 2019 de groei op Schiphol ondersteunen als alternatief voor het niet-mainport gebonden verkeer. Als gevolg van de inregeling van de luchtverkeerdienstverlening is de geplande openingsdatum van 2018 met een jaar uitgesteld. De inregeling verloopt moeizaam als gevolg van de complexe vliegroutes in het Nederlandse luchtruim. Lelystad Airport wordt gefaseerd ontwikkeld voor vluchten naar voornamelijk Europese (toeristische) steden en regio's. Als onderdeel van de ontwikkeling van Lelystad Airport wordt de lucht- en landzijdige infrastructuur uitgebreid en wordt een nieuwe terminal gerealiseerd.

#### *Parkeergarage Eindhoven Airport*

Op zaterdag 27 mei is een deel van de in aanbouw zijnde parkeergarage P1 op Eindhoven Airport ingestort. Hierbij zijn gelukkig geen slachtoffers gevallen. Eindhoven Airport heeft TNO de opdracht gegeven onderzoek te doen naar de oorzaak. Een financiële inschatting van de effecten is nog niet beschikbaar. De bouwer is aansprakelijk gesteld voor de schade.

#### *Connectiviteit*

Amsterdam Airport Schiphol is de nummer één luchthaven van Europa voor wat betreft directe verbindingen en de nummer twee hub-luchthaven van de wereld op basis van het 'Connectivity Report 2017' opgesteld door SEO in opdracht van Airports Council International.

#### *Directie*

Per 1 mei is mevrouw Van der Meijs benoemd tot Chief Financial Officer van Royal Schiphol Group. Zij volgt mevrouw De Groot op, die per 1 juni Schiphol heeft verlaten.

#### *Belangrijkste risico's*

Royal Schiphol Group wordt voortdurend blootgesteld aan risico's verbonden aan haar ondernemingsactiviteiten. Deze risico's doen zich voor op strategisch, operationeel en financieel gebied en in de naleving van wet- en regelgeving. De risico's verschillen daarnaast per business activiteit. In het jaarverslag 2016 zijn de belangrijkste risico's en bedreigingen beschreven die op Schiphol Group van toepassing zijn. Het risicomanagementbeleid van Schiphol Group staat eveneens beschreven in het jaarverslag 2016.

In 2017 krijgen de volgende top risico's bijzondere aandacht:

- Veranderingen in vraag naar luchtvervoer: als gevolg van de aanhoudende groei in het aantal passagiers in 2017 is de druk op de bestaande capaciteit en infrastructuur toegenomen. Dit effect wordt versterkt door de capaciteitsproblemen bij de Koninklijke Marechaussee voor paspoort- en grenscontroles.
- Politieke omgeving: door de snelle groei komt de grens van 500.000 vliegbewegingen, zoals overeengekomen in het Aldersakkoord, in zicht.

De belangrijkste risico's voor de tweede helft van 2017 wijken naar verwachting niet af van de risico's die hierboven zijn genoemd.

#### *Vooruitzichten*

Behoudens onvoorziene omstandigheden, verwachten wij voor heel 2017 ruim 68 miljoen passagiers en maximaal 500.000 vliegbewegingen, waarmee de groei ruim 7% zal bedragen. In lijn met de eerder afgegeven verwachting zal het nettoresultaat over 2017 lager zijn dan het nettoresultaat over 2016.

De directie verklaart dat, voorzover haar bekend,

- De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van Schiphol Group en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het halfjaarbericht een getrouw beeld geeft van de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende de eerste helft van het boekjaar van Schiphol Group en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar halfjaarbericht zijn opgenomen.



De risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten zouden ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten afwijken van de resultaten die zijn beschreven in toekomstgerichte uitspraken in dit document.

Schiphol, 24 augustus 2017

De directie

**Noot voor de redactie en beleggers:**

- Royal Schiphol Group stelt het halfjaarbericht 2017 ook beschikbaar via <https://www.schiphol.nl/nl/schiphol-group/pagina/investor-relations/>

## Verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2017 van Schiphol Group

### Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening over de eerste helft van 2017

(in EUR 1.000)

	HJ 2017	HJ 2016
<b>Netto-omzet</b>	<b>704.251</b>	686.926
Overige resultaten uit vastgoed	<b>23.797</b>	15.635
<b>Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed</b>	<b>23.797</b>	15.635
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	<b>337.832</b>	318.350
Personeelsbeloningen	<b>101.035</b>	93.092
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen	<b>123.106</b>	117.538
Overige bedrijfskosten	<b>119</b>	878
<b>Totaal bedrijfslasten</b>	<b>562.092</b>	529.858
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>165.956</b>	172.703
Financiële baten	<b>5.270</b>	4.106
Financiële lasten	<b>-44.879</b>	-46.002
<b>Totaal financiële baten en -lasten</b>	<b>-39.609</b>	-41.896
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	<b>26.314</b>	24.376
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>152.661</b>	155.183
Winstbelasting	<b>-32.482</b>	-33.020
<b>Resultaat</b>	<b>120.179</b>	122.163
Toekomend aan:		
<b>Minderheidsaandeelhouders</b>	<b>2.846</b>	1.362
<b>Aandeelhouders (Nettoresultaat)</b>	<b>117.333</b>	120.801
<b>Winst per aandeel</b> (x EUR 1)	<b>630</b>	649

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over de eerste helft van 2017

(in EUR 1.000)

	HJ 2017	HJ 2016
<b>Resultaat</b>	<b>120.179</b>	122.163
Omrekeningsverschillen	-5.624	-922
Waardemutaties afdekkingstransacties	3.097	25.073
Aandeel totaalresultaat geassocieerde deelnemingen na belasting	-5.214	-9.001
<b>Totaalresultaat na belastingen te reclassificeren naar winst en verlies in volgende perioden</b>	<b>-7.741</b>	15.150
Aandeel totaalresultaat geassocieerde deelnemingen na belasting	560	-2.160
<b>Totaalresultaat niet te reclassificeren naar winst en verlies in volgende perioden</b>	<b>560</b>	-2.160
<b>Totaal niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-7.181</b>	12.990
<b>Totaalresultaat</b>	<b>112.998</b>	135.153
Toekomend aan:		
<b>Minderheidsaandeelhouders</b>	<b>2.846</b>	1.362
<b>Aandeelhouders</b>	<b>110.152</b>	133.791

## Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2017

### Activa

(in EUR 1.000)

	30 juni 2017	31 december 2016
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële activa	<b>82.613</b>	80.274
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	<b>2.871.327</b>	2.828.246
Activa in aanbouw of ontwikkeling	<b>272.906</b>	244.419
Vastgoedbeleggingen	<b>1.482.884</b>	1.453.482
Latente belastingvorderingen	<b>156.608</b>	165.219
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	<b>893.206</b>	895.345
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	<b>77.147</b>	74.200
Langlopende vorderingen	<b>67.573</b>	76.875
	<hr/> <b>5.904.264</b>	<hr/> 5.818.060
<b>Vlottende activa</b>		
Handels- en overige vorderingen	<b>231.372</b>	224.476
Winstbelasting	<b>33.459</b>	6.179
Liquide middelen	<b>176.343</b>	238.691
Activa aangehouden voor verkoop	<b>132.098</b>	138.956
	<hr/> <b>573.272</b>	<hr/> 608.302
	<hr/> <b>6.477.536</b>	<hr/> 6.426.362

**Passiva**

(in EUR 1.000)

30 juni 2017

31 december 2016

**Kapitaal en reserves toekomend  
aan aandeelhouders**

Geplaatst kapitaal	<b>84.511</b>	84.511
Agio reserve	<b>362.811</b>	362.811
Ingehouden winst	<b>3.407.732</b>	3.438.838
Overige reserves	<b>-70.111</b>	-62.930
	<hr/> <b>3.784.943</b>	<hr/> 3.823.230

Minderheidsaandeelhouders	<b>38.980</b>	36.357
---------------------------	---------------	--------

**Eigen vermogen**

	<b>3.823.923</b>	3.859.587
--	------------------	-----------

**Langlopende verplichtingen**

Leningen	<b>2.090.048</b>	2.010.773
Personeelsbeloningen	<b>39.501</b>	39.655
Overige voorzieningen	<b>17.399</b>	17.679
Latente belastingverplichtingen	<b>22.288</b>	22.924
Overige langlopende verplichtingen	<b>136.922</b>	138.671
	<hr/> <b>2.306.158</b>	<hr/> 2.229.702

**Kortlopende verplichtingen**

Leningen	<b>35.216</b>	4.927
Winstbelasting	-	423
Handels- en overige schulden	<b>307.728</b>	324.971
Passiva aangehouden voor verkoop	<b>4.511</b>	6.752
	<hr/> <b>347.455</b>	<hr/> 337.073

	<hr/> <b>6.477.536</b>	<hr/> 6.426.362
--	------------------------	-----------------

### Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in EUR 1.000)

	Geplaatst kapitaal	Toekomend aan de aandeelhouders			Minderheids	Totaal
		Agio reserve	Ingehouden winst	Overige reserves	aandeel houders	
<b>Stand per 1 januari 2016</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.319.818</b>	<b>- 83.032</b>	<b>31.601</b>	<b>3.715.709</b>
Totaalresultaat	-	-	120.801	12.990	1.362	<b>135.153</b>
Uitbetaling van dividend	-	-	- 187.236	-	- 223	<b>- 187.459</b>
Overige	-	-	-	- 1.100	-	<b>- 1.100</b>
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.253.383</b>	<b>- 71.142</b>	<b>32.740</b>	<b>3.662.303</b>
Totaalresultaat	-	-	185.455	8.212	3.617	<b>197.284</b>
<b>Stand per 31 december 2016</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.438.838</b>	<b>- 62.930</b>	<b>36.357</b>	<b>3.859.587</b>
Totaalresultaat	-	-	117.333	- 7.181	2.846	<b>112.998</b>
Uitbetaling van dividend	-	-	- 148.439	-	- 223	<b>- 148.662</b>
<b>Stand per 30 juni 2017</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.407.732</b>	<b>- 70.111</b>	<b>38.980</b>	<b>3.823.923</b>

	dividend over 2016, betaald in 2017	dividend over 2015, betaald in 2016
Dividend toekomend aan aandeelhouders (x EUR 1)	<b>148.439.000</b>	<b>187.236.000</b>
Aantal uitstaande aandelen rechthebbende op dividend	<b>186.147</b>	<b>186.147</b>
Dividend per aandeel (x EUR 1)	<b>797</b>	<b>1.006</b>

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 18 april 2017 is het dividend vastgesteld en op 4 mei 2017 is een bruto dividend uitgekeerd van in totaal 148,4 miljoen euro oftewel 797 euro per aandeel.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2017

(in EUR 1.000)

	HJ 2017	HJ 2016
<b>Resultaat</b>	<b>120.179</b>	<b>122.163</b>
Winstbelasting	32.482	33.020
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	- 26.314	- 24.376
Financiële baten en -lasten	39.609	41.896
	<u>45.777</u>	<u>50.540</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>165.956</b>	<b>172.703</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	123.116	117.576
Bijzondere waardeveranderingen	- 10	- 38
Resultaat uit verkoop vastgoed	-	- 239
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	- 23.797	- 15.396
Overige niet kas mutaties overige vorderingen en verplichtingen	2.020	- 1.492
Resultaat uit verkoop materiële vaste activa	- 44	- 147
Mutatie overige voorzieningen en personeelsbeloningen	- 433	266
	<u>100.852</u>	<u>100.530</u>
<b>Exploitatieresultaat na aanpassingen</b>	<b>266.809</b>	<b>273.233</b>
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>	<b>- 22.176</b>	<b>6.962</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>244.633</b>	<b>280.195</b>
Betaalde winstbelasting	- 51.839	- 61.471
Betaalde interest	- 40.305	- 49.181
Ontvangen interest	917	1.289
Ontvangen dividend	22.991	20.644
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>176.396</b>	<b>191.476</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in immateriële activa	- 12.822	- 1.145
Investerings in materiële vaste activa	- 194.121	- 132.367
Ontvangen uit desinvesteringen vastgoed	44	239
Resultaat uit verkoop materiële vaste activa	-	146
Kapitaaluitbreiding in geassocieerde deelnemingen	645	2.073
Ontvangen aflossing leningen	91	68
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>- 206.163</b>	<b>- 130.986</b>
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>- 29.767</b>	<b>60.490</b>

(in EUR 1.000)	HJ 2017	HJ 2016
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangen uit opgenomen leningen	<b>118.845</b>	3.500
Betaalde aflossingen op leningen	<b>- 4.727</b>	- 138.727
Afwikkeling van derivaten	<b>- 4.815</b>	- 343
Betaald dividend	<b>- 148.662</b>	- 187.458
Ontvangen uit financiële leaseverplichtingen	-	1.172
Betaalde aflossingstermijnen financiële leaseverplichting	<b>- 616</b>	- 1.774
Ontvangen op overige langlopende verplichtingen	<u>- 30</u>	<u>- 27</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>- 40.005</b>	<b>- 323.657</b>
<b>Nettokasstroom</b>	<b>- 69.772</b>	<b>- 263.167</b>
Stand liquide middelen bij aanvang boekjaar	<b>250.767</b>	397.308
Nettokasstroom	<b>- 69.772</b>	- 263.167
Koers- en omrekeningsverschillen	<u>- 73</u>	<u>- 158</u>
<b>Stand liquide middelen</b>	<b>180.921</b>	<b>133.983</b>
Liquide middelen voortgezette activiteiten	<b>176.343</b>	124.768
Liquide middelen aangehouden voor verkoop	<u><b>4.578</b></u>	<u>9.215</u>
	<b>180.921</b>	<b>133.983</b>



## **Toelichtingen bij de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening**

### **Algemene informatie**

Royal Schiphol Group N.V. is een naamloze (structuur) vennootschap, statutair gevestigd te Schiphol, gemeente Haarlemmermeer. De vennootschap is ingeschreven op het adres Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP te Schiphol, Nederland. Royal Schiphol Group N.V. voert als handelsnamen Schiphol Group, Luchthaven Schiphol en Royal Schiphol Group N.V.

Schiphol Group is een luchthavenonderneming met Amsterdam Airport Schiphol als belangrijkste luchthaven. De missie van Schiphol Group is Connecting the Netherlands: Nederland optimaal verbinden met de rest van de wereld en zo een bijdrage leveren aan de welvaart en het welzijn in Nederland en daarbuiten; connecting to compete and to complete. De ambitie van Schiphol Group is om de luchthaven Schiphol te ontwikkelen tot Europe's preferred airport; de voorkeursluchthaven voor reizigers, airlines en logistieke dienstverleners.

### **Grondslagen voor consolidatie, waardering en resultaatbepaling**

Deze verkorte geconsolideerde halfjaarrekening (hierna 'halfjaarrekening') is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Tussentijdse Financiële Verslaggeving en is niet door de accountant gecontroleerd, wel beoordeeld. Deze halfjaarrekening moet worden gelezen in samenhang met de jaarrekening van Schiphol Group over het boekjaar geëindigd op 31 december 2016.

Voor een uitgebreide uiteenzetting van de in deze halfjaarrekening gehanteerde grondslagen voor consolidatie, waardering, resultaatbepaling, veronderstellingen en schattingen wordt verwezen naar de jaarrekening van Schiphol Group over 2016. Deze grondslagen zijn in overeenstemming met IFRS en worden consistent toegepast op alle informatie die in deze halfjaarrekening wordt gepresenteerd.

De winstbelasting in de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening is gebaseerd op het verwachte gemiddelde belastingpercentage voor 2017 en is gecorrigeerd voor onbelaste en niet-aftrekbare posten in lijn met vorig jaar en de nominale belastingdruk.

Er zijn geen gewijzigde en/of nieuwe standaarden en interpretaties die toegepast worden door Schiphol Group die een significante invloed hebben op de toelichtingen en financiële gegevens in deze halfjaarrekening. Schiphol Group heeft in deze halfjaarrekening geen overige IFRS-standaarden of interpretaties vervroegd vrijwillig toegepast die pas vanaf latere datum verplicht zijn.

## Management van financiële risico's en financiële instrumenten

Door de aard van de activiteiten heeft Schiphol Group te maken met een verscheidenheid aan financiële risico's onder meer in de vorm van marktrisico, tegenpartijrisico, liquiditeitsrisico en belastingrisico's. Deze halfjaarrekening moet worden gelezen in samenhang met de jaarrekening van Schiphol Group over 2016 waarin een uitgebreide beschrijving is opgenomen van deze risico's. Er zijn geen significante wijzigingen in de financiële risico's en overige omstandigheden die, anders dan beschreven, een effect hebben op de waardering van de vorderingen en verplichtingen.

### *Reële waarde financiële instrumenten*

Derivaten worden gewaardeerd tegen reële waarde. De derivaten positie per 30 juni bedraagt per saldo 33,8 miljoen euro (HJ 2016: 63,0 miljoen euro). De waarderingmethode is een level 2 methode, gebaseerd op genoteerde prijzen voor soortgelijke activa en verplichtingen in actieve markten of gegevens die gebaseerd zijn op of ondersteund worden door waarneembare marktgegevens. Hierbij is er sprake van waarderingen die iedere rapporteringsperiode worden geactualiseerd.

Er hebben zich geen verschuivingen voorgedaan tussen de verschillende niveau's van waarderingen. De reële waarde van deze financiële instrumenten wordt bepaald op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen omgerekend naar euro, op basis van de relevante koersen en de op dat moment door Schiphol Group gehanteerde marktrente per balansdatum. Met betrekking tot debiteuren, liquide middelen en schulden aan leveranciers wordt verondersteld dat de boekwaarde de reële waarde benadert.

De boekwaarde van de verplichtingen uit hoofde van leningen en kredietfaciliteiten bedraagt 2,1 miljard euro (HJ 2016: 2,1 miljard euro). De reële waarde bedraagt 2,3 miljard euro (HJ 2016: 2,4 miljard euro). De reële waarde van vorderingen op geassocieerde deelnemingen bedraagt 80 miljoen euro (HJ 2016: 75 miljoen euro). De reële waarde wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te verdisconteren tegen de op dat moment gangbare marktrente die voor de geldnemer en voor vergelijkbare financiële instrumenten van toepassing is. Dit betreft een Level 2 waarderingmethode.

### *Reële waarde vastgoedbeleggingen*

Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen reële waarde. Alle objecten worden minimaal eenmaal per jaar getaxeerd door onafhankelijke externe taxateurs. De reële waarde waartegen vastgoedbeleggingen in de balans worden gepresenteerd houdt rekening met verstrekte huurincentives. De tot vastgoedbeleggingen behorende gronden worden eveneens gewaardeerd op reële waarde. Dit wordt gedaan op basis van interne taxaties alsmede op basis van taxaties van onafhankelijke externe taxateurs, waarbij ieder jaar een ander gedeelte van onze totale grondposities door onafhankelijke externe taxateurs gewaardeerd worden. De vastgoedbeleggingen classificeren als level 3 waarderingen.

De waardering van de vastgoedobjecten (voornamelijk kantoren en logistieke gebouwen) vindt plaats op basis van de Discounted Cash Flow (DCF-) methode, in combinatie met een berekening op basis van huurwaardekaptalisatie. De gehanteerde rendementen die bij de waarderingen worden gebruikt, zijn specifiek voor type vastgoed, locatie, staat van onderhoud en de verhuurbaarheid van een object. De basis voor de bepaling van de rendementen wordt gevormd door vergelijkbare transacties, aangevuld met markt- en objectspecifieke kennis. De reële waarde van de als vastgoedbelegging aangemerkte grondposities vindt plaats op basis van de DCF-methode, gecombineerd met residuele grondwaardeberekeningen.

### **Informatie over seizoensinvloeden**

De exploitatie van luchthavens is onderhevig aan seizoensinvloeden. De in deze halfjaarrekening voor de eerste zes maanden van 2017 opgenomen baten en lasten zijn gerelateerd aan circa 49% (eerste zes maanden van 2016: 49%) van de verwachte vliegtuigbewegingen op jaarbasis en circa 49% (eerste zes maanden van 2016: 48%) van de verwachte passagiersbewegingen op jaarbasis.

### **Overige informatie**

De ACM is in 2013 een onderzoek gestart naar aanleiding van het 'shared vision' traject dat Schiphol met KLM en de Nederlandse overheid doorlopen heeft. Het onderzoek richt zich op de vraag of in de relatie Schiphol/KLM gedragingen hebben plaatsgevonden die een overtreding van de mededingingsregels betekenen. Het onderzoek is nog niet afgerond en de uitkomsten zijn hiermee nog onduidelijk.

## Overige toelichtingen

### Segmentatie overzicht

<b>HJ 2017</b> (in EUR 1.000)	<b>Aviation</b>	<b>Consumer Products &amp; Services</b>	<b>Real Estate</b>	<b>Alliances &amp; Participations</b>	<b>Totaal</b>
Havengelden	371.233	-	-	32.880	<b>404.113</b>
Concessies	7.519	82.661	573	3.774	<b>94.527</b>
Verhuringen	-	8.268	86.468	2.486	<b>97.223</b>
Autoparkeergelden	-	50.044	2.321	9.275	<b>61.641</b>
Overige activiteiten	12.520	13.491	18.214	43.068	<b>87.293</b>
<b>Totale omzet</b>	<b>391.272</b>	<b>154.465</b>	<b>107.576</b>	<b>91.482</b>	<b>744.796</b>
Intercompany omzet	- 763	- 577	- 16.224	- 22.982	<b>- 40.545</b>
<b>Netto-omzet</b>	<b>390.509</b>	<b>153.889</b>	<b>91.353</b>	<b>68.500</b>	<b>704.251</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	-	-	23.797	-	<b>23.797</b>
Exploitatieresultaat	- 16.712	101.701	64.349	16.618	<b>165.956</b>
Totaal activa	2.591.622	389.167	2.228.041	1.268.706	<b>6.477.536</b>

<b>HJ 2016</b> (in EUR 1.000)	<b>Aviation</b>	<b>Consumer Products &amp; Services</b>	<b>Real Estate</b>	<b>Alliances &amp; Participations</b>	<b>Totaal</b>
Havengelden	380.362	-	-	27.571	<b>407.933</b>
Concessies	6.790	74.935	680	2.687	<b>85.092</b>
Verhuringen	-	8.514	86.222	1.888	<b>96.624</b>
Autoparkeergelden	-	47.124	2.020	7.583	<b>56.727</b>
Winkelverkopen	-	-	-	1.648	<b>1.648</b>
Overige activiteiten	10.616	13.198	15.257	41.975	<b>81.046</b>
<b>Totale omzet</b>	<b>397.768</b>	<b>143.771</b>	<b>104.179</b>	<b>83.352</b>	<b>729.070</b>
Intercompany omzet	- 595	- 779	- 16.827	- 23.943	<b>- 42.144</b>
<b>Netto-omzet</b>	<b>397.173</b>	<b>142.992</b>	<b>87.352</b>	<b>59.409</b>	<b>686.926</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	-	-	15.635	-	<b>15.635</b>
Exploitatieresultaat	14.683	92.763	52.208	13.049	<b>172.703</b>
Totaal activa	2.482.401	383.165	2.245.450	1.119.614	<b>6.230.630</b>

<b>Aviation</b> (in EUR 1.000)	<b>Aviation</b>		<b>Security</b>		<b>Totaal</b>	
	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016
Havengelden	234.581	242.718	136.652	137.644	<b>371.233</b>	380.362
Concessies	7.519	6.790	-	-	<b>7.519</b>	6.790
Overige activiteiten	12.147	10.145	373	471	<b>12.520</b>	10.616
<b>Totale omzet</b>	<b>254.247</b>	<b>259.653</b>	<b>137.025</b>	<b>138.115</b>	<b>391.272</b>	<b>397.768</b>
Intercompany omzet	-441	-392	-322	-203	<b>-763</b>	-595
<b>Netto-omzet</b>	<b>253.807</b>	<b>259.261</b>	<b>136.703</b>	<b>137.912</b>	<b>390.509</b>	<b>397.173</b>
Exploitatieresultaat	-3.289	14.995	-13.423	-312	<b>-16.712</b>	14.683
Totaal activa	2.223.935	2.106.712	367.686	375.689	<b>2.591.622</b>	2.482.401

<b>Consumer Products &amp; Services</b> (in EUR 1.000)	<b>Concessies</b>		<b>Parkeren</b>		<b>Overige</b>		<b>Totaal</b>	
	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016
Concessies	79.892	72.399	2.770	2.536	-	-	<b>82.661</b>	74.935
Verhuringen	8.058	8.267	210	247	-	-	<b>8.268</b>	8.514
Autoparkeergelden	-	-	50.044	47.138	-	-14	<b>50.044</b>	47.124
Overige activiteiten	-366	106	897	881	12.961	12.211	<b>13.491</b>	13.198
<b>Totale omzet</b>	<b>87.583</b>	<b>80.772</b>	<b>53.922</b>	<b>50.802</b>	<b>12.961</b>	<b>12.197</b>	<b>154.465</b>	<b>143.771</b>
Intercompany omzet	-21	-13	-515	-654	-41	-112	<b>-577</b>	-779
<b>Netto-omzet</b>	<b>87.562</b>	<b>80.759</b>	<b>53.407</b>	<b>50.148</b>	<b>12.920</b>	<b>12.085</b>	<b>153.889</b>	<b>142.992</b>
Exploitatieresultaat	66.763	59.074	30.408	28.687	4.530	5.002	<b>101.701</b>	92.763
Totaal activa	183.608	180.347	188.199	188.183	17.361	14.635	<b>389.167</b>	383.165

**Real Estate**

(in EUR 1.000)

	<b>Totaal</b>	
	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016
Concessies	<b>573</b>	680
Verhuringen	<b>86.468</b>	86.222
Autoparkeergelden	<b>2.321</b>	2.020
Overige activiteiten	<b>18.214</b>	15.257
<b>Totale omzet</b>	<b>107.576</b>	<b>104.179</b>
Intercompany omzet	<b>-16.224</b>	-16.827
<b>Netto-omzet</b>	<b>91.353</b>	<b>87.352</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	<b>23.797</b>	15.635
Exploitatieresultaat	<b>64.349</b>	52.208
Totaal activa	<b>2.228.041</b>	2.245.450

**Alliances & Participations**

(in EUR 1.000)

	<b>Buitenlandse</b>		<b>Binnenlandse</b>		<b>Overige</b>		<b>Totaal</b>	
	<b>luchthavens</b>		<b>luchthavens</b>		<b>dochters</b>			
	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016	<b>HJ 2017</b>	HJ 2016
Havengelden	-	-	32.880	27.571	-	-	<b>32.880</b>	27.571
Concessies	-	-	3.774	2.687	-	-	<b>3.774</b>	2.687
Verhuringen	-	-	2.486	1.888	-	-	<b>2.486</b>	1.888
Autoparkeergelden	-	-	9.275	7.583	-	-	<b>9.275</b>	7.583
Winkelverkopen	-	-	-	1.648	-	-	-	1.648
Overige activiteiten	5.251	4.721	2.632	2.260	35.184 <sup>1</sup>	34.994	<b>43.068</b>	41.975
<b>Totale omzet</b>	<b>5.251</b>	<b>4.721</b>	<b>51.047</b>	<b>43.637</b>	<b>35.184</b>	<b>34.994</b>	<b>91.482</b>	<b>83.352</b>
Intercompany omzet	-1	-1	-817	-602	-22.164	-23.340	<b>-22.982</b>	-23.943
<b>Netto-omzet</b>	<b>5.250</b>	<b>4.720</b>	<b>50.230</b>	<b>43.035</b>	<b>13.020</b>	<b>11.654</b>	<b>68.500</b>	<b>59.409</b>
Exploitatieresultaat	3.710	3.452	8.310	5.142	4.598	4.455	<b>16.618</b>	13.049
Totaal activa	979.740	921.796	230.381	147.100	58.585	50.718	<b>1.268.706</b>	1.119.614

1) De omzet uit de overige activiteiten bevatten voornamelijk opbrengsten Utilities (levering gas, water en elektriciteit) en telecomdiensten.

## Activa ten behoeve van operationele activiteiten

(in EUR 1.000)	Banen, rijbanen	Terreinen	Gebouwen	Installaties	Andere vaste	Totaal
	en platformen	en wegen			bedrijfs- middelen	
<b>Boekwaarde per 1 januari 2016</b>	358.902	430.940	1.009.932	861.701	141.024	<b>2.802.499</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2016</b>						
Opleveringen	14.619	6.222	35.968	25.082	26.781	<b>108.672</b>
Afschrijvingen	- 12.279	- 6.707	- 25.671	- 50.116	- 16.242	<b>- 111.015</b>
Reclassificatie	-	-	816	- 10.790	9.974	-
Activa aangehouden voor verkoop	-	- 3.023	1.588	722	- 366	<b>- 1.079</b>
Overige	-	- 767	- 3.095	- 429	346	<b>- 3.945</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>2.340</b>	<b>- 4.275</b>	<b>9.606</b>	<b>- 35.531</b>	<b>20.493</b>	<b>- 7.367</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2016</b>	361.242	426.665	1.019.538	826.170	161.517	<b>2.795.132</b>
<b>Mutaties 1 juli t/m 31 december 2016</b>						
Opleveringen	6.802	26.186	21.822	68.163	12.046	<b>135.019</b>
Afschrijvingen	-12.474	-4.850	-27.180	-51.306	-16.053	<b>-111.863</b>
Reclassificaties	-	-2.273	9.242	-283	15	<b>6.701</b>
Activa aangehouden voor verkoop	-	-	656	-560	-90	<b>6</b>
Overige	4	277	1.871	-1.252	2.351	<b>3.251</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>-5.668</b>	<b>19.340</b>	<b>6.411</b>	<b>14.762</b>	<b>-1.731</b>	<b>33.114</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2016</b>	355.574	446.005	1.025.949	840.932	159.786	<b>2.828.246</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2017</b>						
Opleveringen	43.326	11.544	41.850	38.964	13.132	<b>148.816</b>
Afschrijvingen	- 12.640	- 7.142	- 27.990	- 50.159	- 17.765	<b>- 115.696</b>
Reclassificatie	-	8.965	536	- 4.276	4.164	<b>9.389</b>
Activa aangehouden voor verkoop	-	- 16	222	59	302	<b>567</b>
Overige	9	12	- 6	- 1	- 9	<b>5</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>30.695</b>	<b>13.363</b>	<b>14.612</b>	<b>- 15.413</b>	<b>- 176</b>	<b>43.081</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2017</b>	<b>386.269</b>	<b>459.368</b>	<b>1.040.561</b>	<b>825.519</b>	<b>159.610</b>	<b>2.871.327</b>

## Activa in aanbouw of ontwikkeling

(in EUR 1.000)

Activa in aanbouw tbv  
operationele activiteiten

<b>Boekwaarde 1 januari 2016</b>	<b>211.425</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2016</b>	
Investeringsuitgaven	118.966
Activering van bouwrente	24
Opgeleverde activa	- 108.672
Overige	- 4
<b>Totaal mutaties</b>	<b>10.314</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2016</b>	<b>221.739</b>
<b>Mutaties 1 juli t/m 31 december 2016</b>	
Investeringsuitgaven	160.149
Activering van bouwrente	359
Opgeleverde activa	- 135.019
Reclassificaties	- 2.541
Overige	- 268
<b>Totaal mutaties</b>	<b>22.680</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2016</b>	<b>244.419</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2017</b>	
Investeringsuitgaven	184.350
Activering van bouwrente	160
Opgeleverde activa	-151.432
Reclassificaties	-2.412
Activa aangehouden voor verkoop	-2.179
<b>Totaal mutaties</b>	<b>28.487</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2017</b>	<b>272.906</b>



## Vastgoedbeleggingen

(in EUR 1.000)

	Gebouwen	Terreinen	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Boekwaarde 1 januari 2016</b>	<b>912.852</b>	<b>381.573</b>	<b>82.736</b>	<b>1.377.161</b>
<b>Specificatie van mutaties t/m 30 juni 2016</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	8.807	<b>8.807</b>
Opleveringen	4.780	-	- 4.780	-
Waardeveranderingen	17.307	- 1.911	-	<b>15.396</b>
Reclassificaties	3.828	-	-	<b>3.828</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>25.915</b>	<b>- 1.911</b>	<b>4.027</b>	<b>28.031</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2016</b>	<b>938.767</b>	<b>379.662</b>	<b>86.763</b>	<b>1.405.192</b>
<b>Specificatie van mutaties 1 juli t/m 31 december 2016</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	1.657	<b>1.657</b>
Opleveringen	6.953	2.915	- 9.868	-
Waardeveranderingen	48.984	5.087	1.500	<b>55.571</b>
Bijzondere waardeveranderingen	-	-	- 910	<b>- 910</b>
Reclassificaties	- 12.158	-	4.170	<b>- 7.988</b>
Overige	-	-	- 40	<b>- 40</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>43.779</b>	<b>8.002</b>	<b>- 3.491</b>	<b>48.290</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2016</b>	<b>982.546</b>	<b>387.664</b>	<b>83.272</b>	<b>1.453.482</b>
<b>Specificatie van mutaties t/m 30 juni 2017</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	7.421	<b>7.421</b>
Opleveringen	7.506	-	- 4.891	<b>2.615</b>
Waardeveranderingen	19.286	- 1.439	5.950	<b>23.797</b>
Activering van bouwrente	-	-	15	<b>15</b>
Reclassificaties	125	- 2.360	- 4.743	<b>- 6.978</b>
Activa aangehouden voor verkoop	-	-	2.532	<b>2.532</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>26.917</b>	<b>- 3.799</b>	<b>6.284</b>	<b>29.402</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2017</b>	<b>1.009.463</b>	<b>383.865</b>	<b>89.556</b>	<b>1.482.884</b>

### Activa en passiva aangehouden voor verkoop

In december 2015 heeft de directie van Royal Schiphol Group de intentie uitgesproken de hotelactiviteiten inclusief bijbehorende activa en passiva, die zijn ondergebracht in Schiphol Hotel Holding B.V., te verkopen. Deze activiteiten zijn ondergebracht binnen de business area Real Estate. Ten aanzien van deze vennootschap geldt dat management de intentie heeft om het volledige belang in deze vennootschap te verkopen. Management verwacht de verkoop in 2017 af te ronden nadat de noodzakelijke herstelwerkzaamheden aan de gevel van het Hilton hotel zijn afgerond. De herstelwerkzaamheden bestaan uit het vervangen van composiet gevelpanelen voor aluminiumpanelen. Deze werkzaamheden zijn begin 2017 gestart en zullen eind van het jaar zijn afgerond.

(in EUR 1.000)	30 juni 2017	31 december 2016
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	<b>125.387</b>	126.307
Latente belastingen	<b>469</b>	468
Liquide middelen	<b>4.578</b>	12.076
Handels- en overige vorderingen	<b>1.664</b>	105
<b>Activa aangehouden voor verkoop</b>	<b>132.098</b>	<b>138.956</b>
Handels- en overige schulden	<b>4.511</b>	6.752
<b>Passiva aangehouden voor verkoop</b>	<b>4.511</b>	<b>6.752</b>

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Schiphol, 24 augustus 2017

Voor de halfjaarrekening 2017:

#### *Directie*

J.A. Nijhuis RA, President-directeur  
drs. A. van den Berg, Chief Commercial Officer  
drs. J.T.M. van der Meijs, Chief Financial Officer  
drs. B.I. Otto, Chief Operations Officer

#### *Raad van Commissarissen*

prof. dr. L.J. Gunning-Schepers, voorzitter  
H.J. Hazewinkel RA, vice-voorzitter  
E. Arkwright  
C. Clarke  
R.J. van de Kraats RA  
A.B.M. Olsson  
drs. M.A. Scheltema  
mr. drs. J.G. Wijn

## **Beoordelingsverklaring**

Aan: de Raad van Commissarissen en de directie van Royal Schiphol Group N.V.

### *Opdracht*

Wij hebben de in dit halfjaarbericht op pagina 10 tot en met 27 opgenomen verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2017 van Royal Schiphol Group N.V. te Schiphol bestaande uit het geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2017, de verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van totaalresultaat, het verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2017 en de toelichting bij de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening beoordeeld. De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse Financiële Verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de tussentijdse financiële informatie op basis van onze beoordeling.

### *Werkzaamheden*

Wij hebben onze beoordeling van de tussentijdse financiële informatie verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor financiën en verslaggeving, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle die is uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en stelt ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben genomen van alle aangelegenheden van materieel belang die bij een controle onderkend zouden worden. Om die reden geven wij geen controleverklaring af.

### *Conclusie*

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening over de periode 1 januari 2017 tot en met 30 juni 2017 niet, in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse Financiële Verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Amstelveen, 24 augustus 2017

KPMG Accountants N.V.

E. Eeftink RA